



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ



ΕΘΝΙΚΟ
ΚΕΝΤΡΟ
ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ &
ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΘΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΙΔΙΚΗΣ ΦΑΣΗΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΓΕΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Επιμέλεια: Βασιλική Σουλάνδρου (Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας)

ΙΘ' ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΣΕΙΡΑ

ΤΜΗΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

ΑΘΗΝΑ 2007

ΣΥΝΤΑΚΤΙΚΗ ΟΜΑΔΑ

Συντονιστής: Θεμιστοκλής Παναγιωτόπουλος, Δ/ντής ΕΣΔΔ

Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας: Βασιλική Σουλάνδρου

ΣΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΑΡΟΝΤΟΣ ΣΥΝΕΒΑΛΑΝ ΕΠΙΣΗΣ:

Αναστασία Παπαστυλιανού (*Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας Προγράμματος Πληροφορικής*)

Ελένη Λιάρου (*Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας Προγράμματος Ξένων Γλωσσών*)

Προετοιμασία & Τελική Επιμέλεια Σύνταξης:

Βλαχάκου Μαρία (*Βοηθητικό Διδακτικό Προσωπικό*)

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Επιμέλεια:

Βασιλική Σουλάνδρου (Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	9
I. Σύντομη παρουσίαση του Τμήματος	9
II. Σκοπός του Προγράμματος Σπουδών	9
III. Ειδικοί στόχοι του Προγράμματος Σπουδών	9
IV. Δομή και διάρθρωση του Προγράμματος Σπουδών	11
V. Άξονες του Προγράμματος Σπουδών	12
VI. Μεθοδολογική Προσέγγιση	12
VII. Πρόγραμμα Πληροφορικής	13
VIII. Πρόγραμμα Ξένων Γλωσσών	13
IX. Αξιολόγηση Σπουδαστών	13
ΠΙΝΑΚΑΣ Α' ΚΥΚΛΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ	15
ΠΙΝΑΚΑΣ Β' ΚΥΚΛΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ	16
Α' Κύκλος Μαθημάτων Εξειδίκευσης	19
ΓΔ -Σ01: ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	21
ΓΔ-M01: ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	21
ΓΔ-M02: Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	25
ΓΔ-M03: Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ. ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΚΑΙΟΥ	27
ΓΔ -Σ02: ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	31
ΓΔ-M04: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ & ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ	31
ΓΔ-M05: ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	33
ΓΔ-M06: ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ	35
ΓΔ -Σ03: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΕ ΕΘΝΙΚΟ & ΕΝΩΣΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	39
ΓΔ-M07: ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	39
ΓΔ-M08: ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	43
ΓΔ-M09: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ & ΡΥΘΜΙΣΗ: ΠΡΑΚΤΙΚΗ & ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ	47
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ	51
ΓΔ-E01: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ - ΧΡΗΣΗ MS PROJECT	51
ΓΔ-E02: ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ	55
ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ	57
ΓΔ-ΞΓ01: ΑΓΓΛΙΚΑ	
ΓΔ-ΞΓ02: ΓΑΛΛΙΚΑ ή ΓΕΡΜΑΝΙΚΑ ή ΙΤΑΛΙΚΑ ή ΙΣΠΑΝΙΚΑ	
Β' Κύκλος Μαθημάτων Εξειδίκευσης	59
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ	69
ΓΔ-E03: ΝΟΜΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ & ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ	69

ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ	
ΓΔ-Ε04: ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ	71
ΓΔ-Ε05: ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ: ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ	73
ΓΔ-Ε06: ΠΡΟΣΟΜΟΙΩΣΗ ΤΟΥ ΡΟΛΟΥ ΤΩΝ ΕΘΝΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΕΩΝ, ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ & ΕΠΙΤΡΟΠΟΛΟΓΙΑΣ	75
ΓΔ-Ε07: ΟΙ ΜΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ ΤΟΥΣ ΜΕ ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ	77
ΓΔ-Ε08: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΛΥΣΗ ΣΥΓΚΡΟΥΣΕΩΝ	81
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ	83
ΓΔ-Ε09: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΡΓΩΝ Κ.Π.Σ.	83
ΓΔ-Ε10: ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΩΝ	85
ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ	89

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ι. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ

Το τμήμα Γενικής Διοίκησης λειτουργεί ανελλιπώς από το πρώτο έτος έναρξης λειτουργίας της Σχολής και έχουν εκπαιδευτεί σε αυτό δεκαεπτά εκπαιδευτικές σειρές.

Οι απόφοιτοι του τμήματος στελεχώνουν τις υπηρεσιακές μονάδες της Κεντρικής Διοίκησης και των ΝΠΔΔ, με αντικείμενο:

- την άσκηση και υλοποίηση δημοσίων πολιτικών
- τη διοίκηση και διαχείριση ανθρώπινων, οικονομικών και φυσικών πόρων
- τη διοίκηση και διαχείριση εθνικών και κοινοτικών προγραμμάτων
- την εξυπηρέτηση πολιτών και τέλος,
- τη διαμόρφωση μιας σύγχρονης και αποτελεσματικής Δημόσιας Διοίκησης, ικανής να ανταποκριθεί στα κελεύσματα του 21^{ου} αιώνα

ΙΙ. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

Οι σπουδαστές της ΙΘ΄ Εκπαιδευτικής Σειράς έχουν ολοκληρώσει την Κοινή Φάση Σπουδών (Κ.Φ.Σ.) και έχουν προετοιμαστεί για τις ανάγκες του τμήματος Γενικής Διοίκησης, το οποίο και θα τους ενισχύσει με τις απαραίτητες δεξιότητες ώστε να αποτελέσουν σύγχρονα διοικητικά στελέχη. Στην Ειδική Φάση Σπουδών εξειδικεύονται περαιτέρω οι γνώσεις-δεξιότητες των σπουδαστών.

ΙΙΙ. ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

Το Πρόγραμμα της Ειδικής Φάσης Σπουδών,

λαμβάνοντας υπόψη:

- το γεγονός της πολυεπιστημονικής προέλευσης των σπουδαστών του τμήματος
- τις αποκτηθείσες στην Κοινή Φάση γνώσεις και δεξιότητες
- την ανάγκη να τοποθετηθούν οι απόφοιτοι σε περισσότερα Υπουργεία και κατά συνέπεια να καλύψουν μία ευρύτητα αντικειμένων
- τις γενικότερες ανάγκες της σύγχρονης Δημόσιας Διοίκησης

θεωρώντας αναγκαίο:

- να παίζουν οι σπουδαστές και σπουδάστριες σημαντικό ρόλο στην πορεία εκσυγχρονισμού της Δημόσιας Διοίκησης, ως τμήμα της ευρωπαϊκής Δημόσιας Διοίκησης
- να συμβάλλει στην κατά το δυνατόν «γνωστική» ομογενοποίησή τους.

α. Σκοπεύει:

1. στην σφαιρική προσέγγιση θεμάτων που άπτονται της εργασίας ενός διοικητικού στελέχους με εξειδίκευση των γενικών γνώσεων που αποκτήθηκαν στην Κοινή Φάση Σπουδών
2. στην καλλιέργεια δεξιοτήτων απαραίτητων για την αποτελεσματική εκτέλεση της εργασίας αυτής μέσα στο νέο σύνθετο περιβάλλον του «Ευρωπαϊκού Δημόσιου Χώρου».

β. Στοχεύει:

να δώσει στους σπουδαστές - μελλοντικά στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης - τις απαραίτητες γνώσεις και τα αναγκαία μεθοδολογικά εργαλεία που χρειάζονται για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους, μέσα από μαθήματα, τα οποία και αποβλέπουν:

1. στο σχεδιασμό και την άσκηση δημοσίων πολιτικών, καθώς και το χειρισμό δράσης της Δημόσιας Διοίκησης, κυρίως στα νέα πεδία πολιτικής
2. στην εξοικείωση των σπουδαστών με το οργανωσιακό περιβάλλον της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, τις ιδιαιτερότητες και τα προβλήματα του καθώς και τη μεθοδολογία και τα σύγχρονα εργαλεία ανασχεδιασμού και εξορθολογισμού της δράσης των Δημοσίων Υπηρεσιών, καθώς και τεχνικές διασφάλισης της ποιότητας τους
3. στην εξοικείωση των σπουδαστών με την τεχνική έκδοσης νόμιμων διοικητικών πράξεων και με διαδικασίες ελέγχου της διοικητικής δράσης
4. στην απόκτηση ολοκληρωμένης εικόνας του προϋπολογισμού (εθνικού-κοινοτικού), των δημοσίων επενδύσεων και των κοινοτικών χρηματοδοτήσεων, καθώς και των διοικητικών δομών που τα υποστηρίζουν με έμφαση στην κατανόηση της οργάνωσης και της λειτουργίας του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, όπως και στην εξοικείωση με την πρακτική της Δημόσιας Διοίκησης, σχετικά με τις διαδικασίες προμηθειών και τη σύναψη συμβάσεων
5. στην απόκτηση της εικόνας των τάσεων δημιουργίας νέων δομών διοίκησης και διαχείρισης στη Δημόσια Διοίκηση που αναπτύσσονται στην σύγχρονη ελληνική κοινωνία και ενισχύουν το ρυθμιστικό ρόλο του κράτους, διασφαλίζουν τα δικαιώματα των πολιτών και την αποτελεσματικότητα κρίσιμων μονάδων του διοικητικού μηχανισμού
6. στην παροχή στους σπουδαστές γενικότερης γνώσης για τις νέες τεχνολογίες με την εξοικείωση με τις Τεχνολογίες της Πληροφορικής, των Δικτύων Υπολογιστικών Συστημάτων, τις τεχνικές και εφαρμογές ηλεκτρονικής διαχείρισης έργων και των μεθόδων για λήψη γρήγορων και τεκμηριωμένων αποφάσεων
7. στο χειρισμό, σε ικανοποιητικό επίπεδο, δύο ξένων γλωσσών στον προφορικό και γραπτό λόγο, με δυνατότητα ανάπτυξης επιχειρημάτων, καθώς και την κάλυψη ειδικών δεξιοτήτων επαγγελματικού τύπου σε θέματα που άπτονται των γνωστικών αντικειμένων του τμήματος
8. στην καλλιέργεια δεξιοτήτων διαπραγμάτευσης με κατάληξη σε ευρέως αποδεκτές λύσεις, μέσα από την εξάσκηση στο πλαίσιο των επί μέρους εργαστηρίων

9. στην καλλιέργεια δεξιοτήτων για τη δημιουργία τόσο ηλεκτρονικών παρουσιάσεων πολυμέσων όσο και σελίδων του παγκόσμιου ιστού
10. στην καλλιέργεια συμπεριφορών αφενός συνεργασίας (κυρίως μέσα από την «από κοινού» ανάληψη γραπτών εργασιών) αφετέρου ανάπτυξης ατομικής πρωτοβουλίας και προσαρμοστικότητας

IV. ΔΟΜΗ & ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

Το πρόγραμμα της Ειδικής Φάσης Σπουδών πραγματοποιείται σε δύο κύκλους:

- **Α΄ Κύκλος Μαθημάτων Εξειδίκευσης**, διάρκειας 4 μηνών,
- **Πρακτική Εκπαίδευση**, διάρκειας 4 μηνών
- **Β΄ Κύκλος Μαθημάτων Εξειδίκευσης**, διάρκειας 3 μηνών και
- **Περίοδος Εκπόνησης και Αξιολόγησης Τελικών Εργασιών**, διάρκειας 2 μηνών.

Μεταξύ του Α΄ κύκλου ειδικής φάσης και του Β΄ κύκλου ειδικής φάσης μεσολαβεί περίοδος 4 μηνών πρακτικής εκπαίδευσης, σε Υπουργεία, ΝΠΔΔ ή και σε τους φορείς που έχουν σχέση με τη Δημόσια Διοίκηση.

Το πρόγραμμα σπουδών εξακολουθεί και συγκροτείται **στη βάση τριών θεματικών αξόνων**, ανταποκρινόμενο σε θεωρητικής κατάρτισης και πρακτικών γνώσεων απαιτήσεις, στις οποίες προσανατολίζεται το περιεχόμενο των μαθημάτων και εργαστηρίων. Οι άξονες αυτοί είναι οι εξής:

Σ01: Σύγχρονες Μέθοδοι Διοίκησης Δημοσίων Υπηρεσιών

Σ02: Δημοσιονομική Πολιτική και Χρηματοδότηση Δημοσίων Πολιτικών

Σ03: Δημόσιες Πολιτικές σε Εθνικό και Ενωσιακό επίπεδο

Έτσι, το περιεχόμενο των παρεχομένων, με τα μαθήματα, γνώσεων προσανατολίζεται στις ανάγκες των θεματικών αξόνων και υποστηρίζει τις απαιτήσεις σε θεωρητική κατάρτιση και πρακτικές γνώσεις. Ο Α΄ κύκλος της ειδικής φάσης οδηγεί στον Β΄ κύκλο κατά τον οποίο οι σπουδαστές εκπονούν μια (1) συλλογική εργασία (3-6 σπουδαστές ανά εργασία), την οποία και παρουσιάζουν. Τέλος, τα θέματα που επιλέγονται για την εκπόνηση τελικών εργασιών, αποτελούν προέκταση των μικρών εργασιών του Β΄ κύκλου .

Για την καλύτερη λειτουργία του προγράμματος έγιναν ορισμένες αλλαγές που κρίθηκαν επιβεβλημένες. Οι αλλαγές που πραγματοποιήθηκαν στο παρόν πρόγραμμα σε αντίθεση με το πρόγραμμα τους ΙΗ΄ Εκπαιδευτικής Σειράς είναι οι ακόλουθες:

- Το μάθημα Μ03 ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΟΥ ενσωματώθηκε με το αντίστοιχο εργαστήριο Ε03 και ονομάστηκε ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΜΕ ΧΡΗΣΗ Η/Υ.
- Καταργείται το εργαστήριο Ε05 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΜΕ ΧΡΗΣΗ Η/Υ ΚΑΙ ΠΟΛΥΜΕΣΑ.
- Όλα τα εργαστήρια των τριών αξόνων μετακινούνται στον Β΄ κύκλο της Ειδικής Φάσης Σπουδών.

- Σε όλα τα μαθήματα και εργαστήρια έγινε προσπάθεια ελαχιστοποίησης των επικαλύψεων που υπήρχαν σε σχέση με την Κοινή Φάση Σπουδών της ΙΗ΄ Εκπαιδευτικής Σειράς.

V. ΑΞΟΝΕΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

Σ01: Σύγχρονες Μέθοδοι Διοίκησης Δημοσίων Υπηρεσιών: 78 διδακτικές ώρες (α΄ κύκλος)

Το σεμινάριο εξειδικεύεται σε τρία μαθήματα .

M01: Οργάνωση της Δημόσιας Διοίκησης και Διαχείριση Αποτελεσμάτων των Δημοσίων Υπηρεσιών

M02: Η Ποιότητα στη Δημόσια Διοίκηση

M03: Η Δημόσια Διοίκηση στην Κοινωνία της Πληροφορίας. Θέματα Δικαίου

Σ02: Δημοσιονομική Πολιτική και Χρηματοδότηση Δημοσίων Πολιτικών: 80 διδακτικές ώρες (α΄ κύκλος)

Το σεμινάριο εξειδικεύεται σε τρία μαθήματα:

M04: Δημόσιες επενδύσεις και Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης

M05: Κοινοτικός Προϋπολογισμός

M06: Κρατικές Προμήθειες

Σ03: Δημόσιες Πολιτικές σε Εθνικό και Ενωσιακό Επίπεδο: 74 διδακτικές ώρες (α΄ κύκλος)

Το σεμινάριο εξειδικεύεται σε τρία μαθήματα :

M07: Ανάλυση Δημόσιας Πολιτικής.

M08: Διαμόρφωση και Υλοποίηση Ευρωπαϊκής Πολιτικής.

M09: Δημόσιες Πολιτικές και Ρύθμιση: Πρακτική και Εφαρμογές.

Κατά την διάρκεια του Β΄ κύκλου Σπουδών θα πραγματοποιηθούν 8 εργαστήρια:

E01: Νομοπαρασκευαστική διαδικασία και κανονιστική μεταρρύθμιση - Μελέτη περιπτώσεων.

E02: Νομιμότητα Διοικητικής Δράσης.

E06: Διαχείριση προϋπολογισμού έργων Κ.Π.Σ.

E07: Έλεγχος της διοικητικής δράσης. Μελέτη περίπτωσης.

E08: Προσομοίωση του ρόλου των Εθνικών Διοικήσεων στο πλαίσιο Κοινοτικών διαβουλεύσεων, διαπραγματεύσεων και επιτροπολογίας.

E09: Οι μη κυβερνητικές οργανώσεις και οι εταιρικές σχέσεις τους με το Κράτος.

E10: Τεχνικές Διαπραγματεύσεων και επίλυση συγκρούσεων.

E11: Ανάπτυξη και χαρακτηριστικά αξιολόγησης Ιστοσελίδων.

VI. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων πραγματοποιούνται διαλέξεις, παρουσιάσεις, μελέτες περιπτώσεων, σύνταξη και αξιολόγηση ερωτηματολογίων, εκπόνηση εργασιών, ημερίδες, επισκέψεις, role-playing.

Τέλος, μια μέρα την εβδομάδα δύνανται να οργανώνονται διαλέξεις ή ημερίδες πάνω σε ειδικά θέματα με την συμμετοχή ειδικών ομιλητών. Επίσης, δύνανται να οργανώνονται εκδηλώσεις ή επισκέψεις, με πρωτοβουλία της Σχολής ή και των σπουδαστών του Τμήματος, εφόσον κρίνεται, ότι αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του προγράμματος σπουδών.

VII. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Σκοπός των μαθημάτων του Προγράμματος Πληροφορικής στο Τμήμα Γενικής Διοίκησης είναι:

1. Η παρουσίαση μεθόδων, για την λήψη γρήγορων και τεκμηριωμένων αποφάσεων
2. Η παρουσίαση τεχνικών και εφαρμογών ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εργων
3. Η εξοικείωση με τις μεθοδολογίες και τεχνικές διαχείρισης προϋπολογισμού έργων του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης σε όλα τα στάδια (υποβολή, ένταξη, παρακολούθηση υλοποίησης, απολογισμός)
4. Η ανάπτυξη ικανοτήτων αξιολόγησης ενός ιστοτόπου ή μιας ηλεκτρονικής πύλης του παγκόσμιου ιστού και η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την δημιουργία ιστοσελίδων στον Παγκόσμιο Ιστό.

Οι τίτλοι μαθημάτων, σεμιναρίων ή εργαστηρίων που περιλαμβάνονται στο Τμήμα Γενικής Διοίκησης είναι:

- Στατιστική λήψη αποφάσεων
- Διοίκηση και Διαχείριση Εργου – χρήση MS PROJECT
- Διαχείριση Προϋπολογισμού Εργων Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης
- Ανάπτυξη και χαρακτηριστικά αξιολόγησης Ιστοσελίδων.

VIII. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΞΕΝΩΝ ΓΛΩΣΣΩΝ

Οι σπουδαστές του τμήματος Γενικής Διοίκησης παρακολουθούν εξειδικευμένο πρόγραμμα ξένων γλωσσών, προσαρμοσμένο στις ειδικότερες απαιτήσεις του μελλοντικού τους επαγγέλματος. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει ή **αγγλικά** ή **γαλλικά** ή **γερμανικά** ή **ιταλικά** ή **ισπανικά**. Το πρόγραμμα ξένων γλωσσών αντιστοιχεί σε 56 ώρες ανά γλώσσα στον Α΄ κύκλο και 66 ώρες ανά γλώσσα στον Β΄ κύκλο.

IX. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ

Α΄ & Β΄ Κύκλος Μαθημάτων Εξειδίκευσης:

Με το πέρας του κύκλου μαθημάτων, οι σπουδαστές υποβάλλονται για κάθε μάθημα ή εργαστήριο ξεχωριστά σε *γραφτές εξετάσεις* ή σε άλλες μορφές εξέτασης, όπως προβλέπονται από τον ισχύοντα Κανονισμό Σπουδών της ΕΣΔΔ. Επιπροσθέτως αντικείμενο αξιολόγησης αποτελούν, σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διατάξεις του ισχύοντα Κανονισμού Σπουδών, οι ομαδικές σεμιναριακές εργασίες. Για έναν μικρό αριθμό μαθημάτων ή εργαστηρίων επιτρέπεται η επάρκεια ως μορφή αξιολόγησης.

Περίοδος Εκπόνησης & Αξιολόγησης Τελικών Εργασιών:

Οι σπουδαστές αξιολογούνται από τριμελή Επιτροπή Αξιολόγησης, στην οποία παρουσιάζουν την τελική τους εργασία (από 15.000 μέχρι 20.000 λέξεις).

Πρακτική Εκπαίδευση:

Η πρακτική εκπαίδευση αξιολογείται με βάση την αξιολόγηση του εκπαιδευτή, την έκθεση πρακτικής του σπουδαστή και τη σχετική παρουσίαση του σπουδαστή.

Η **κλίμακα βαθμολογίας** ορίζεται από ένα μέχρι δέκα (1-10), ενώ ο βαθμός μπορεί να είναι ακέραιος ή και δεκαδικός. Η **σειρά αποφοίτησης** ανά τμήμα καθορίζεται από τον τελικό βαθμό αποφοίτησης και κλιμακώνεται σε τρεις βαθμίδες: (α) *Αριστούχος αποφοιτήσας* (μεγαλύτερος ή ίσος του 8,5), (β) *Επιτυχώς Αποφοιτήσας* (μεγαλύτερος ή ίσος του 5 και μικρότερος του 8,5) και (γ) *Φοιτήσας* (μικρότερος του 5).

ΠΙΝΑΚΑΣ Α΄ ΚΥΚΛΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Α΄ ΚΥΚΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ		
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΑΞΟΝΑΣ / ΜΑΘΗΜΑ / ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ	ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ
ΓΔ-Σ01	ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	78
ΓΔ-M01	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	30
ΓΔ-M02	Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	24
ΓΔ-M03	Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ. ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΚΑΙΟΥ	24
ΓΔ-Σ02	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	80
ΓΔ-M04	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ & ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ	30
ΓΔ-M05	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	20
ΓΔ-M06	ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ	30
ΓΔ-Σ03	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΕ ΕΘΝΙΚΟ & ΕΝΩΣΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	74
ΓΔ-M07	ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	28
ΓΔ-M08	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	20
ΓΔ-M09	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ & ΡΥΘΜΙΣΗ: ΠΡΑΚΤΙΚΗ & ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ	26
ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ		232

	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ	48
ΓΔ-E01	ΔΙΟΙΚΗΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ - ΧΡΗΣΗ MS PROJECT	28
ΓΔ-E02	ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ	20
	ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ	56
ΓΔ-ΕΓ01	ΑΓΓΛΙΚΑ	28
ΓΔ-ΕΓ02	ΓΑΛΛΙΚΑ ή ΓΕΡΜΑΝΙΚΑ ή ΙΤΑΛΙΚΑ ή ΙΣΠΑΝΙΚΑ	28

ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ Α΄ ΚΥΚΛΟΥ		336
------------------------------	--	------------

ΠΙΝΑΚΑΣ Β' ΚΥΚΛΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Β' ΚΥΚΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ		
ΚΩΔΙΚΟΣ	ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ / ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ
	ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ	60
ΓΔ-ΣΜ1	ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ 1 στα πλαίσια των αξόνων ΓΔ-Σ01, ΓΔ -Σ02, ΓΔ -Σ03	30
ΓΔ-ΣΜ2	ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ 2 στα πλαίσια των αξόνων ΓΔ -Σ01, ΓΔ -Σ02, ΓΔ -Σ03	30
	ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ	20
ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ / ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ		80

	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ	86
ΓΔ-Ε03	ΝΟΜΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ & ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ- ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΩΝ	14
ΓΔ-Ε04	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ	14
ΓΔ-Ε05	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ: ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ	10
ΓΔ-Ε06	ΠΡΟΣΟΜΟΙΩΣΗ ΤΟΥ ΡΟΛΟΥ ΤΩΝ ΕΘΝΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΕΩΝ, ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ & ΕΠΙΤΡΟΠΟΛΟΓΙΑΣ	10
ΓΔ-Ε07	ΟΙ ΜΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ & ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ ΤΟΥΣ ΜΕ ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ	10
ΓΔ-Ε08	ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ & ΕΠΙΛΥΣΗ ΣΥΓΚΡΟΥΣΕΩΝ	20
	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ	42
ΓΔ-Ε09	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΡΓΩΝ Κ.Π.Σ	18
ΓΔ-Ε10	ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΩΝ	22
	ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ	66
ΓΔ-ΞΓ01	ΑΓΓΛΙΚΑ	33
ΓΔ-ΞΓ02	ΓΑΛΛΙΚΑ ή ΓΕΡΜΑΝΙΚΑ ή ΙΤΑΛΙΚΑ ή ΙΣΠΑΝΙΚΑ	33

ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ Β' ΚΥΚΛΟΥ	264
------------------------------	------------

ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ Α'+ Β' ΚΥΚΛΟΥ	600
----------------------------------	------------

Σημειώσεις:

- 1. Στο γενικό σύνολο ωρών δεν συμπεριλαμβάνονται οι ώρες για τις συναντήσεις των τελικών εργασιών, υποστήριξης των τελικών εργασιών, οι οποίες διαμορφώνονται ανάλογα με τις ανάγκες του Προγράμματος.
Για τις τελικές εργασίες προβλέπονται συναντήσεις σπουδαστή-επιβλέποντα. Η συνολική διάρκεια ορίζεται στις έξι (6) ώρες.*
- 2. Πέραν των αναγραφόμενων ωρών προστίθενται οι ώρες της προετοιμασίας, επιτήρησης / εξέτασης και της διόρθωσης / βαθμολόγησης των μαθημάτων-εργαστηρίων και των γραπτών εργασιών.*
- 3. Για οποιαδήποτε αλλαγή στο Πρόγραμμα Σπουδών οι σπουδαστές ενημερώνονται από τον / την Υπεύθυνο / η Σπουδών και Έρευνας ή από το Τμήμα Εφαρμογής Προγραμμάτων.*
- 4. Σε εξαιρετικές και πλήρως αιτιολογημένες περιπτώσεις μπορεί να υπάρξει συνδιδασκαλία για την πραγματοποίηση ενός μαθήματος ή εργαστηρίου ύστερα από σχετική απόφαση του Διευθυντή της ΕΣΔΔ.*

Α΄ ΚΥΚΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

ΓΔ-Σ01: ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΓΔ-Μ01: ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοποί του μαθήματος είναι η συνοπτική παρουσίαση και ανάλυση της λειτουργίας της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, η κριτική προσέγγιση των θεωριών περί των οργανώσεων και του νέου δημόσιου management και η εφαρμογή νέων μορφών διαχείρισης των αποτελεσμάτων των δημόσιων υπηρεσιών.

Στη διάρκεια του μαθήματος επιδιώκεται, κατά πρώτον, να επιτευχθεί η διασύνδεση των επιταγών της σύγχρονης οργάνωσης και διοίκησης με τη γνώση και τις προϋπάρχουσες εμπειρίες στο πλαίσιο της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, και κατά δεύτερον, η μελέτη της δυνατότητας ορθής εφαρμογής των καινοτόμων-βέλτιστων πρακτικών στην ελληνική δημόσια διοίκηση στο μέλλον.

Απώτερος στόχος του μαθήματος, είναι η ανάπτυξη της γνώσης των αποφοίτων γύρω από την ανάγκη για αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της διοικητικής δράσης και γύρω από την κατανόηση των δυσχερειών και ιδιαιτεροτήτων που θα αντιμετωπίσουν ως λειτουργοί στο πλαίσιο της ελληνικής δημόσιας διοίκησης.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Το μάθημα διεξάγεται με διαλέξεις και με επεξεργασία διοικητικών αναφορών, προγραμμάτων της δημόσιας διοίκησης και βιβλιογραφικού υλικού.

Η ανάπτυξη του μαθήματος προϋποθέτει και βασίζεται στην εξοικείωση των σπουδαστών με τη διαδοχή των φάσεων της ταξινόμησης των διοικητικών λειτουργιών που επιτυγχάνεται στο πλαίσιο του μαθήματος «Οργάνωση και Διοίκηση Δημόσιου Τομέα» της Κοινής Φάσης Σπουδών.

1. Το ελληνικό διοικητικό περιβάλλον και η στρατηγική της διοικητικής μεταρρύθμισης

- Εισαγωγή στο ελληνικό διοικητικό περιβάλλον
- Στρατηγική της διοικητικής και κανονιστικής μεταρρύθμισης στην ελληνική δημόσια Διοίκηση
- Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Πολιτεία - Η επανίδρυση της δημόσιας διοίκησης 2005-2007
- Κώδικας Διοικητικής Διαδικασίας – Απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών – Παρουσίαση βέλτιστων πρακτικών
- Κοινωνία της Πληροφορίας και ηλεκτρονική διακυβέρνηση
- Διερεύνηση των βασικών δυσλειτουργιών και δυσχερειών εισαγωγής νέων διοικητικών εργαλείων στην ελληνική Διοίκηση – μελέτη περιπτώσεων καθώς και αποσπασμάτων των εκθέσεων πεπραγμένων του «Σώματος Επιθεωρητών

- ελεγκτών της δημόσιας διοίκησης» σε θέματα λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης

2. Παρέμβαση των Δομο-λειτουργικών παραμέτρων (hard aspect) και του ανθρώπινου παράγοντα για την οργάνωση του δημόσιου τομέα (soft aspect)

- Τεχνικές και εργαλεία οργανωτικού σχεδιασμού
- Κατάρτιση οργανογράμματος
- Μελέτη περίπτωσης οργανισμού ενός δημόσιου φορέα
- Ο ανθρώπινος παράγοντας και η ηγεσία για μια σύγχρονη δημόσια διοίκηση προσανατολισμένη στα αποτελέσματα

3. Έννοιες και τεχνικές μέτρησης των αποτελεσμάτων της διοικητικής δράσης

- Έννοιες και μέθοδοι της διοίκησης βάσει στόχων, απόδοσης και συντονισμού
- Διοίκηση ολικής ποιότητας
- Παρακολούθηση της αξιολόγησης μέσα από το εργαλείο του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης
- Εφαρμογή ποσοτικών και ποιοτικών εργαλείων συγκριτικής αξιολόγησης (benchmarking)

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΚΑΡΚΑΤΣΟΥΛΗΣ (Π.), *Το κράτος σε μετάβαση – Από τη «διοικητική μεταρρύθμιση» και το «Νέο δημόσιο μανάτζμεντ» στη «διακυβέρνηση»*, Εκδ. Ι. Σιδέρης, Σεπτέμβριος 2004

ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ (Α.), *Διοίκηση και Κοινωνία, Η δημόσια διοίκηση στην Ελλάδα*, ΕΙΔΕ, Εκδ. Αντ. Ν. Σάκκουλα, Αθήνα – Κομοτηνή, 1999

ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ (Α.), Ν. Μιχαλόπουλος, *Εκθέσεις Εμπειρογνομόνων για τη Δημόσια Διοίκηση, 1950-1998*, Εκδ. Παπαζήση, 2000

ΣΠΑΝΟΥ (Κ.), *Ελληνική Διοίκηση και Ευρωπαϊκή Ολοκλήρωση*, Εκδ. Παπαζήση, 2001

BOZEMAN B, *Public Management*, Josey-Bass, 424 p.

DRUCKER (P.F.), *The practice of Management*, London, Heinemann, 1955

DEAL, (T.) and Kennedy, (A.), *Corporate Cultures : The rights and Rituals of Corporate Life*, Harmondsworth : Penguin, 1982

HANDY, (Cb.), *Understanding Organizations*, 4th edition, Harmondsworth : Penguin, 1993

LAWTON A., ROSE A., *Organization & Management in the Public Sector*, Pitmen, 256p.

PICQ (J.), dir. - *L'Etat en France, servir une nation ouverte sur le monde -*, Rapport au Premier ministre - Paris : La documentation française, 1995

ROBEY D, *Designing Organizations*, Irwin

CAUDLE S.L., *Reengineering for results: keys to Success from Government Experience*, National Academy of Public Administration, Wash. D. C.

MALHOTRA Y, *Business Process Redesign: An Overview*, *Engineering Management Review*, vol. 26, no 3. 1998

HOLZER M, *Public Productivity Handbook*, M. Dekker

CAVE M, KOGAN M, SMITH R, *Output & Performance Measurement in Government*, Jessica Kingsley Publ.

RUMMLER, G.A. *Improving performance*, Jossey-Bass

FLOOD R.C, JACKSON M.C, *Creative Problem Solving*, Wiley

MURPHY K.R, CLEVELAND J.N, *Performance Appraisal*, Ally & Bacon

EUROPEAN COMMISSION, *Benchmarking: Introduction and main principles applied to company benchmarking*

ΓΔ-Μ02: Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση των αρχών και πρακτικών-μεθόδων του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (Quality Management System-ISO 9001:2000) και του Συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας (Total Quality Management) με εφαρμογές στη Δημόσια Διοίκηση. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην παρουσίαση του Ευρωπαϊκού Μοντέλου Επιχειρηματικής Αριστείας (European Business Excellence Model) και του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Common Assessment Framework) με εφαρμογή σε δημόσιους οργανισμούς και επιχειρήσεις. Η χρησιμότητα όλων των προαναφερόμενων συστημάτων είναι μεγάλη διότι συμβάλλουν στη βελτίωση της παραγωγικότητας και της ποιότητας των σύγχρονων οργανισμών.

Οι μέθοδοι διδασκαλίας περιλαμβάνουν διαλέξεις, συζήτηση με εφαρμογή της Σωκρατικής μεθόδου, μελέτες περίπτωσης (case studies) και ομαδικές εργασίες των συμμετεχόντων.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Φιλοσοφία και βασικές αρχές για την ποιότητα

- Η έννοια της ποιότητας στις σύγχρονες Δημόσιες Υπηρεσίες
- Βασική Ορολογία σχετική με την ποιότητα και την ενσωμάτωσή της στις λειτουργίες των Δημοσίων Υπηρεσιών
- Αρχές της Διοίκησης Ολικής Ποιότητας σύμφωνα με τις Θεωρίες και πρακτικές των μεγάλων Διδασκάλων της ποιότητας και η εφαρμογή τους στο Διεθνές περιβάλλον

2. Σχεδιασμός και Εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας

- Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001:2000, η φιλοσοφία και οι απαιτήσεις του προτύπου
- Παραδείγματα εφαρμογών του προτύπου σε συγκεκριμένες διαδικασίες στο Δημόσιο τομέα (Μελέτη Περίπτωσης)

3. Σχεδιασμός και Εφαρμογή του Συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας

- Η ενσωμάτωση της Διοίκησης Ολικής Ποιότητας στις σύγχρονες Δημόσιες Υπηρεσίες
- Τεχνικές και μέθοδοι: κύκλοι ποιότητας, διάγραμμα ψαροκόκκαλο, διάγραμμα Pareto
- Η Ιαπωνική και η Αμερικανική πολιτική για την ποιότητα. Παρουσίαση του Deming Prize (Ιαπωνία) και του Malcolm Baldrige National Quality Award (Αμερική)
- Παραδείγματα εφαρμογών της Διοίκησης Ολικής Ποιότητας στο Δημόσιο τομέα (Μελέτη Περίπτωσης)

4. Η Ευρωπαϊκή πολιτική για την ποιότητα στο Δημόσιο τομέα

- Το Ευρωπαϊκό Μοντέλο Επιχειρηματικής Αριστείας με εφαρμογή στο Δημόσιο τομέα. Παρουσίαση της φιλοσοφίας και των κριτηρίων του
- Παραδείγματα εφαρμογών του Ευρωπαϊκού Μοντέλου Επιχειρηματικής Αριστείας σε δημόσιους Ευρωπαϊκούς οργανισμούς και επιχειρήσεις (Μελέτη Περίπτωσης)
- Το Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (Common Assessment Framework) του Ευρωπαϊκού Ινστιτούτου Δημόσιας Διοίκησης (European Institute of Public Administration) της Ευρωπαϊκής Ένωσης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

BANK J., *Μάνατζμεντ Ολικής Ποιότητας*, Αθήνα: Γκιούρδας Εκδοτική 2000

ΔΕΡΒΙΤΣΙΩΤΗΣ Κ., *Ανταγωνιστικότητα με Διοίκηση Ολικής Ποιότητας*, Αθήνα: Interbooks 2001

DEMING W. E., *Out of crisis*, Cambridge, MA: MIT 1982

DEMING W. E., *The new Economics*, Cambridge, MA: MIT 1993

EUROPEAN FOUNDATION FOR QUALITY MANAGEMENT, *Self-assessment based on the EFQM Mod* 1998

JURAN J., *M. Juran on leadership for quality: An Executive Handbook*, New York: The Free Press (Macmillan). ed for Business Excellence. Brussels: EFQM 1989

MALCOLM BALDRIGE, *National Institute of Standards and Technology, USA, National Quality Award-1998 Criteria for Performance Excellence* 1998

OAKLAND J., *Total organizational excellence*, Oxford, UK: Butterworth Heinemann 1999

ΓΔ-Μ03: Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ. ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΚΑΙΟΥ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Το εισαγωγικό μάθημα αναφέρεται στα συνταγματικά, κανονιστικά και νομικά σε θέματα που σχετίζονται με την Κοινωνία της Πληροφορίας (εφεξής ΚτΠ). Στόχος του μαθήματος είναι η ανάδειξη ιδίως των ζητημάτων που άπτονται της λειτουργίας της Δημόσιας Διοίκησης και η αντίστοιχη ενημέρωση των σπουδαστών.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Εισαγωγή στα θεσμικά και νομικά ζητήματα που θέτει η ΚτΠ ρυθμιστικά και ερμηνευτικά προβλήματα)

- Ιδιαιτερότητες της ΚτΠ ως προς την παραγωγή και εφαρμογή του δικαίου
- Δίκαιο και Τεχνολογία
- Δίκαιο πληροφορικής ή/ και δίκαιο της πληροφορίας

2. Το συνταγματικό και κανονιστικό πλαίσιο της Κοινωνίας της Πληροφορίας

- Δικαίωμα στην πληροφόρηση
- Δικαίωμα συμμετοχής στην Κοινωνία της Πληροφορίας
- Δικαίωμα πρόσβασης στις πληροφορίες του Δημόσιου Τομέα
- Η προστασία του απορρήτου των επικοινωνιών στην ΚτΠ
- Η προστασία της ιδιωτικότητας και των προσωπικών δεδομένων στην ΚτΠ

3. Το κανονιστικό πλαίσιο για την προστασία προσωπικών δεδομένων

- Ευρωπαϊκό και κοινοτικό κανονιστικό πλαίσιο
- Ο ν. 2472/92 για την προστασία του ατόμου από την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων

4. Ζητήματα προστασίας δεδομένων στο πλαίσιο της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

- Επεξεργασία προσωπικών δεδομένων στο πλαίσιο της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
- Ζητήματα ηλεκτρονικής ταυτότητας
- Διαχείριση ταυτότητας σε υπηρεσίες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

<http://www.dpa.gr/>

http://ec.europa.eu/justice_home/fsj/privacy/nationalcomm/

http://ec.europa.eu/dgs/information_society/index_en.htm

<http://www.epsigate.org/>
www.ebusinessforum.gr
www.egov.gr
www.ekt.gr
www.infosociety.gr
www.cordis.europa.eu
<http://www.qlinks.net>

LINOS – ALEXANDER SICILIANOS AND GAVOUNELI MARIA (EDS.), MITROU L., *“The Greek Law on the Protection of Personal Data”* in *“Scientific and Technological Developments and Human Rights”*, Sakkoulas Publishers, 2001

LINOS – ALEXANDER SICILIANOS AND GAVOUNELI MARIA (EDS.), ALIVIZATOS N. C., *Privacy and Transparency: A difficult conciliation in “Scientific and Technological Developments and Human Rights”*, Sakkoulas Publishers, 2001

E-EUROPE, *An Information Society for All. Communication on a Commission Initiative for the Special European Council of Lisbon*, 23 and 24 March 2000. 8/12/1999. Available at: <http://europa.eu.int/comm/dg13/eeurope/home.htm>

OECD ECONOMIC STUDIES 16, *“Infrastructure and Private sector Productivity”*, Ford, R. and Poret P., 1991.

GREEK PRIME MINISTER’S OFFICE, *Greece in the Information Society: Strategy and Actions*, February 1999. Available at: www.primeminister.gr

KUALA LUMPUR, KAUR H., *Cyberlaws for Electronic Government – The Malaysian Experience. Proceedings of paper presentations at the International Symposium on Best Practice in Electronic Government at Shangri-la Hotel*, 8-10 December 1998.

KILFOYLE P., *A vision of the future*, Public Sector IT insight, September 1999, 2:4, pp. 16-18.

MALHOTRA Y., *Role of Information Technology in Managing Organizational Change and Organizational Interdependence.*, Available at: <http://www.brint.com/papers/change/>, 1993

MALHOTRA, Y. AL-SHEHRI A. AND JONES J.J., *National Information Infrastructure: Myths, Metaphors And Realities.*, Available at: <http://www.brint.com/papers/nii/>, 1995

MOHD T. H., KUALA LUMPUR, *Global Network Centricity: Boon or Bane for developing countries. Proceedings of paper presentations at the International Symposium on Best Practice in Electronic Government at Shangri-la Hotel*, 8-10 December 1998.

ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΣΚΕΨΗ, POULLET Y. *“Basic concepts of Data Protection and New information Technologies”* στο «Νομοθετικά προβλήματα προστασίας των προσωπικών πληροφοριών» Αθήνα, 18-20 Νοεμβρίου 1987, Σάκκουλας 1991

LINOS – ALEXANDER SICILIANOS AND GAVOUNELI MARIA (EDS.), SICILIANOS L.- A., *“International Protection of personal Data: Privacy, Freedom of Information or both”* in *“Scientific and Technological Developments and Human Rights”*, Sakkoulas Publishers, Athens 2001

S. SIMITIS, *Reviewing Privacy in an Information Society*, UPRL, 1987

WAKEFIELD J., *Government's digital plans unheard of – survey*, 20 May 1999. Available at: <http://www.zdnet.co.uk/news/1999/19/ns-8200.html> , 1999

WAKEFIELD J. , *Electronic government could hamper privacy*, Friday, 16 July 1999. Available at: <http://www.zdnet.co.uk/news/1999/28/ns-8916.html>, 1999

COASE R.H. “*The firm, the Market and the Law*” The University of Chicago Press, Chicago and London, 1988

«Κατευθυντήριες γραμμές διαχείρισης της Προστασίας της ιδιωτικότητας και των διασυννοριακών ροών των προσωπικών δεδομένων», ΟΟΣΑ, 1980

ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ, επεξηγηματικό σημείωμα «Προστασία προσωπικών δεδομένων που χρησιμοποιούνται για πληρωμές και άλλες σχετικές εργασίες», Συμβούλιο της Ευρώπης:Πρόταση No R (90) 19, 1995

ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΥΠΟΥΡΓΩΝ ΕΕ., *Πρόταση Οδηγίας για το Ηλεκτρονικό Εμπόριο* 07/12/1999., <http://www.gge.gr/08commerce/ekselikseis.htm>

Συνθήκη Σένγκεν στο International Legal Materials 84 (1991)

ΓΔ-Σ02: ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

ΓΔ-M04: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΣ & ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός αυτού του μαθήματος είναι να παρουσιάσει τον Προϋπολογισμό Δημοσίων Επενδύσεων και το Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης, να σχολιάσει τις λειτουργικές τους σχέσεις και να αναπτύξει τον τρόπο με τον οποίο χρηματοδοτούνται οι δημόσιες επενδύσεις και οι υποδομές στην Ελλάδα.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Κατά ενότητα το μάθημα έχει την κατωτέρω διάρθρωση:

1. Προϋπολογισμός Δημοσίων Επενδύσεων

- Θεσμικό πλαίσιο προϋπολογισμού δημοσίων επενδύσεων και η σχέση του με το ΚΠΣ
- Ανάλυση βασικών νόμων, προεδρικών διαταγμάτων, αποφάσεων και εγκυκλίων διαταγών
- Σύνταξη Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ), εκτέλεση αυτού
- Διαδικασία χρηματοδότησης των έργων
- Έλεγχοι ΠΔΕ, Ελεγκτικές Αρχές

2. Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης

- Κοινοτικό πλαίσιο στήριξης - σύνταξη, έγκριση, υλοποίηση
- Διαρθρωτικά ταμεία και Ταμείο Συνοχής
- Κοινοτικές Πρωτοβουλίες
- Έλεγχοι προγραμμάτων και δαπανών
- Συμβολή του ΚΠΣ στην ανάπτυξη της Εθνικής Οικονομίας

3. Δημοσιονομική Αποκέντρωση στην Ελλάδα

- Έννοιες και ορισμοί της αποκέντρωσης
- Η δημοσιονομική αποκέντρωση
- Η συμμετοχή των αποκεντρωμένων βαθμίδων κρατικής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης στην διαχείριση των πόρων του Κρατικού Προϋπολογισμού και του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΓΕΡΟΝΤΑΣ Α., *Δημόσιο Οικονομικό Δίκαιο*, Αθήνα – Κομοτηνή: Σάκκουλας 2002

ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΣ Θ., *Εισαγωγή στη Δημόσια Οικονομική*, Αθήνα: Εκδόσεις Μπένος 1997

ΚΑΡΑΓΙΩΡΓΑΣ Δ., *Δημόσια Οικονομική 2 – οι Δημοσιονομικοί Θεσμοί*, Αθήνα: Παπαζήσης 1981

ΚΟΡΣΟΣ Δ., *Δημοσιονομικό Δίκαιο*, Αθήνα: Σάκκουλας 1985

ΜΠΑΡΜΠΑΣ Ν., *Στοιχεία Δημοσιονομικού Δικαίου*, Αθήνα Θεσσαλονίκη: Σάκκουλας 2002

ΠΕΤΡΑΚΟΣ Γ., ΨΥΧΑΡΗΣ Γ., *Περιφερειακής Ανάπτυξη στην Ελλάδα*, Εκδόσεις Κριτική (2004

ΣΟΛΔΑΤΟΣ Δ., *Δημόσιο Λογιστικό*, Θεσσαλονίκη: Εκδόσεις Δημόπουλου 2001

Εγκύκλιοι κατάρτισης του Π.Δ.Ε.

Θεσμικό πλαίσιο δημοσίων επενδύσεων και Κ.Π.Σ.

Κρατικός Προϋπολογισμός- Εισηγητικές εκθέσεις

Δημοσιονομικός Κανονισμός της ΕΕ αριθμ. 1605/2002

Νόμος 2362/1995 «Περί Δημοσίου Λογιστικού κ.α.»

Τα Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης για την Ελλάδα 2000-2006

Κανονισμός (ΕΚ) αριθμ. 1260/1999 «Περί Γενικών Διατάξεων για τα Διαρθρωτικά Ταμεία»

Σχέδια αναμόρφωσης κανονισμών διαρθρωτικών ταμείων για την περίοδο 2007-2013

Νόμος 2860/2000 «Διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχος του ΚΠΣ κ.α.»

ΓΔ-M05: ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Στόχος του μαθήματος είναι η παρουσίαση του Κοινοτικού Προϋπολογισμού και της λειτουργίας του σε ότι αφορά τα δημοσιονομικά του στοιχεία, τη νομική του βάση, την εφαρμογή του και τα προβλήματα που παρουσιάζονται κατά την εφαρμογή του, συμπεριλαμβανομένων των απατών και των διαρροών κεφαλαίου.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Εισαγωγικά Στοιχεία

Γενικά περί Ευρωπαϊκής Οικονομικής Ολοκλήρωσης.

2. Διαχρονική Πορεία Διαμόρφωσης του Συστήματος Χρηματοδότης της ΕΕ

Εξέλιξη του Ύψους του προϋπολογισμού και των Πηγών χρηματοδότησής του (Έσοδα της Ένωσης) διαχρονικά, από την ίδρυση των κοινοτήτων μέχρι σήμερα.

3. Κατάρτιση και Διαχείριση του Προϋπολογισμού

- Ο ρόλος των οργάνων της ΕΕ
 - Ευρωπαϊκή Επιτροπή => Πρόταση και Εκτέλεση / Διαχείριση
 - Συμβούλιο ΕΕ => Έγκριση
 - Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο => Επικύρωση
 - Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο => Έλεγχος
- Ο Δημοσιονομικός Κανονισμός και οι Δημοσιονομικές Αρχές
 - Ενότητα και Αυθεντικότητα
 - Ετήσια Διάρκεια
 - Ενιαία Νομισματική Μονάδα
 - Καθολικότητα
 - Ισοσκελίση
 - Ειδικότητα
 - Χρηστή Δημοσιονομική Διαχείριση
 - Διαφάνεια

4. Οι Κοινοτικές Δαπάνες (Εξοδα)

- Η αναδιανεμητική λειτουργία του Κοινοτικού Προϋπολογισμού
- Είδη Δαπανών
 - Δαπάνες Κοινής Αγροτικής Πολιτικής
 - Δαπάνες Διαρθρωτικών Δραστηριοτήτων (Διαρθρωτικά Ταμεία: ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΕΓΤΠΕ, ΧΜΠΑ)
 - Άλλες Εσωτερικές Πολιτικές
 - Εξωτερικές Δραστηριότητες
 - Διοικητικές Δαπάνες

- Εγγυήσεις
- Προ-ενταξιακή Βοήθεια

5. Προβλήματα στην Κατάρτιση / Διαχείριση του Προϋπολογισμού

- Διασφάλιση απέναντι σε Απάτες και Διαρροές Κεφαλαίων (Ευρωπαϊκή Υπηρεσία για την Καταπολέμηση της Απάτης)

6. Διεύρυνση, Σύνταγμα και Προϋπολογισμός

- Το νέο Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2007-2013 (Στόχοι και Προτεραιότητες)

7. Οριζόντιες και Τομεακές Πολιτικές

- Στόχοι των πολιτικών, ποιοτικοί και ποσοτικοί
- Αποτύπωση των στόχων στον προϋπολογισμό
- Διαχείριση μέσω των διαρθρωτικών ταμείων.

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Θα διανεμηθούν σημειώσεις όπου θα αναφέρονται με λεπτομέρεια τα υποστηρικτικά κείμενα όπως Συνθήκες, Κανονισμοί, Οδηγίες και έγγραφα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

ΓΔ-M06: ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Στόχος του μαθήματος είναι η εκπαίδευση των σπουδαστών σε θέματα σχετικά με τις προμήθειες του Δημοσίου Τομέα. Η εξοικείωσή τους με το θεσμικό πλαίσιο, καθώς και με τα εργαλεία της θεωρητικής και εμπειρικής ανάλυσης του τομέα των κρατικών προμηθειών, θα τους επιτρέψει να διαχειριστούν αποτελεσματικά τόσο τους πόρους, όσο και τις πολιτικές που αφορούν τις συγκεκριμένες δαπάνες.

Επιπλέον, μέσω της μελέτης συγκεκριμένων περιπτώσεων, επιδιώκεται η εξοικείωση των σπουδαστών με τις πρακτικές και τις διαδικασίες που ακολουθεί η Δημόσια Διοίκηση για την υλοποίηση των προμηθειών και τη σύναψη των σχετικών συμβάσεων.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Κατά τη διάρκεια των μαθημάτων αναπτύσσονται θέματα που αφορούν τις κρατικές αγορές και γίνεται αναφορά στην πρακτική της Διοίκησης στον τομέα των προμηθειών.

1. Το θεσμικό πλαίσιο των Κρατικών Προμηθειών

- Γενικές αρχές και όργανα, σύμφωνα με το εθνικό και το κοινοτικό δίκαιο
- Διεξαγωγή και κατακύρωση των διαγωνισμών – προστασία των διαγωνιζομένων από τυχόν αυθαιρεσίες του αναθέτοντος φορέα
- Η διενέργεια κρατικών προμηθειών σε παγκόσμιο επίπεδο: το σύστημα του Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου

2. Δημόσιες Πολιτικές Προμηθειών

- Οι προμήθειες ως εργαλεία άσκησης δημοσίων πολιτικών (δημοσιονομική, βιομηχανική, εμπορική, τεχνολογική)
- Διεθνείς εξελίξεις – ενιαία αγορά
- Η αξιοποίηση των παραγωγικών πόρων / προμήθειες
- Η συμβολή των προμηθειών του Δημοσίου Τομέα στην ανάπτυξη των Οικονομιών

3. Διοίκηση Προμηθειών

- Συστήματα Κρατικών Προμηθειών
- Στρατηγική διοίκηση των προμηθειών
- Οργάνωση οργανισμού και προμήθειες
- Κριτήρια επιλογής και ανάθεσης προμηθειών
- Σύγχρονες Τεχνικές Σχεδιασμού και Υλοποίησης των Κρατικών Προμηθειών

4. Πρακτική της Διοίκησης στον Τομέα των Προμηθειών

- Δομή προκήρυξης – γενικό και ειδικό μέρος
- Απαραίτητα δικαιολογητικά – Εγγυήσεις
- Διενέργεια διαγωνισμού – Αξιολόγηση προσφορών

- Κατακύρωση – Σύναψη σύμβασης
- Εκτέλεση σύμβασης
- Ενστάσεις – Προσφυγές
- Ενιαίο Πρόγραμμα Κρατικών Προμηθειών
- Ενδεικτικά παραδείγματα
- Σύγχρονα Συστήματα Προμηθειών

5. Ηλεκτρονικές Δημόσιες Προμήθειες

- Υπό διαμόρφωση Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημόσιων Προμηθειών (ΕΣΗΔΠ)
- Θεσμικό πλαίσιο Ηλεκτρονικών Δημόσιων Προμηθειών
- Είδη Ηλεκτρονικών Προμηθευτικών Διαδικασιών
- Προβλήματα μετάβασης από το υπάρχον σύστημα Κρατικών Προμηθειών στο ΕΣΗΔΠ

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΜΑΡΔΑΣ Δ., *Τα Οικονομικά των Προμηθειών του Δημοσίου*, (Θεσσαλονίκη: Ζυγός), 1999

ARROWSMITH S. & DAVIES A., Editors, *Public Procurement: Global Revolution*, (London: Kluwer Law), 1998

ARROWSMITH S., LINARELLI J., WALLACE D., *Regulation Public Procurement: National and International Perspective*, edited by Arrowsmith S. 2000

JOUCOUR Y. K. PENAUD P., *L'Achat Public*, Paris: Editions d' Organisation 2000

THOMAS M., *Gestion des stocks par MCPN*, (Paris: Puf) 1992

PETER BLOMBERG A., *Model for Performance Measurement (PM) of National Public Procurement Systems*, World Bank 2004

THOMAS MILLS, *Public Procurement of Design-Build and Construction Management Services*.

Australian Procurement and Construction Council, Key issues in Procurement through, Public Private Partnerships (PPPs), November 2002

THAI V. K., *Public Procurement re-examined*, *Journal of Public Procurement*, Vol.1, Issue 1, Pp. 9-50, 2001

Οδηγία 93/36 περί σύναψης συμβάσεων δημοσίων προμηθειών

Π.Δ. 370/95 – προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας περί κρατικών προμηθειών προς την Οδηγία 93/36

Ν. 2286/95 περί κρατικών προμηθειών

Π.Δ. 394/96 – Κανονισμός Προμηθειών Δημοσίου

Οδηγία 92/50 περί σύναψης δημοσίων συμβάσεων υπηρεσιών

Π.Δ. 346/98 – προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας περί δημοσίων συμβάσεων υπηρεσιών προς την Οδηγία 92/50

Ν. 2362/95 (άρθρα 79 έως και 85) περί δημοσίου λογιστικού

Οδηγία 97/52 περί τροποποίησης των Οδηγιών 92/50 και 93/36

Γνωμοδότηση αρ. 223/97 του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους – περί των εφαρμοστέων διατάξεων για την προμήθεια ειδών πληροφορικής

Ν. 2522/97 περί δικαστικής προστασίας κατά το στάδιο που προηγείται της σύναψης συμβάσεων κρατικών προμηθειών και υπηρεσιών σύμφωνα με την

Οδηγία 89/665

Π.Δ. 113/92 – ρύθμιση θεμάτων για την εφαρμογή κοινοτικών προγραμμάτων ή μέτρων τεχνικής βοήθειας

Οδηγία 2004/18/εκ

Οδηγία 2004/17/εκ

ΓΔ-Σ03: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΕ ΕΘΝΙΚΟ & ΕΝΩΣΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΓΔ-M07: ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός του μαθήματος είναι η εξοικείωση των σπουδαστών με τη χρήση των βασικών εργαλείων ανάλυσης δημοσίων πολιτικών για την κατανόηση της διαμόρφωσης των πολιτικών του κράτους στη σύγχρονη Ελλάδα. Το αντικείμενο της μελέτης είναι οι αποφάσεις με τις οποίες η κυβέρνηση, επηρεάζει την υλική και άυλη υπόσταση συλλογικών και ατομικών υποκειμένων που δρουν στα όρια της δικαιοδοσίας της. Συγκεκριμένα, η συζήτηση επικεντρώνεται στην κατανόηση του φαινομένου της αλλαγής στο πεδίο των δημοσίων πολιτικών. Γιατί, πότε και πώς αλλάζουν οι δημόσιες πολιτικές; Γιατί και κάτω από ποιες συνθήκες κάποια ζητήματα καταφέρνουν να γίνουν θέματα προτεραιότητας προς αντιμετώπιση και κάποια όχι; Γιατί κάποιες εναλλακτικές επίλυσης των ζητημάτων προτιμώνται από τις κυβερνήσεις σε σχέση με άλλες που αγνοούνται; Γιατί οι νέες πολιτικές σπάνια υλοποιούνται όπως σχεδιάστηκαν; Με ποιο τρόπο αξιολογούνται στόχοι και αποτελέσματα; Με ποιο τρόπο οι μεταρρυθμίσεις, ως εμπρόθετη κυβερνητική δράση, έχουν περισσότερες πιθανότητες επιτυχούς έκβασης; Τα παραπάνω ερωτήματα εξετάζονται στο πλαίσιο της ελληνικής πραγματικότητας. Οι απαντήσεις αναζητούνται μέσα από την εξέταση του τρόπου με τον οποίο αλληλεπιδρούν συμφέροντα, εναλλακτικές προτάσεις και θεσμικοί παίκτες (εγχώριοι και υπερεθνικοί), μέσα στο δομημένο πλαίσιο κανόνων (εγχώριων, ευρωπαϊκών, διεθνών) του ελληνικού πολιτικού συστήματος.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Οι διαστάσεις της δημόσιας πολιτικής (ορισμοί, αναλυτικά εργαλεία)

- Η ανάλυση δημοσίων πολιτικών ως επιστημονικό πεδίο
- Τι είναι δημόσια πολιτική
- Τα Εργαλεία της δημόσιας πολιτικής
- Κατηγορίες Δημοσίων Πολιτικών
- Οι αναλυτικές κατηγορίες της κυβερνητικής ατζέντας
- Η κατάταξη και τα εργαλεία δημοσίων πολιτικών στο ελληνικό πολιτικό σύστημα

2. Η διαμόρφωση των δημοσίων πολιτικών

- Οι Εμπλεκόμενοι Παίκτες:
 - Η πλευρά της εξωτερικής ζήτησης, εκ μέρους της κοινωνίας, για δημόσιες πολιτικές
 - Η πλευρά της εσωτερικής προσφοράς στην παραγωγή δημοσίων πολιτικών

- Η κυβέρνηση, η δημόσια διοίκηση, τα κόμματα, οι ομάδες συμφερόντων και η κοινωνία πολιτών, τα ΜΜΕ και η προστιθέμενη αξία τους στο προσδιορισμό της κυβερνητικής ατζέντας στο ελληνικό πολιτικό σύστημα
- Η Διαμόρφωση της Κυβερνητικής Ατζέντας:
 - Η Ανάδειξη προβλημάτων και η υιοθέτηση εναλλακτικών επίλυσης τους:
 - Ορθολογικός σχεδιασμός ή η πρακτική του «βλέποντας και κάνοντας» από τους δρώντες;
 - Χασοτικά μοντέλα λήψης κυβερνητικών αποφάσεων (Marsch & Olsen's Garbage Can model),
 - Το μη γραμμικό μοντέλο των τριών ρευμάτων (Kingdon's Three Streams Model),
 - Οι Επιστημικές Κοινότητες - Δίκτυα Πολιτικής - Συμμαχίες Υπεράσπισης (Advocacy Coalitions)
 - Η Νεοθεσμική προσέγγιση
 - Ανάδειξη προβλημάτων και επιλογή εναλλακτικών στην ατζέντα των κυβερνήσεων της μεταπολιτευτικής Ελλάδας

3. Η υλοποίηση των δημοσίων πολιτικών

- Θεωρίες για την κατανόηση της εμφάνισης του ελλείμματος υλοποίησης των δημοσίων πολιτικών
- Τρόποι περιορισμού του ελλείμματος
- Έλλειμμα υλοποίησης μεταρρυθμίσεων, γραφειοκρατική διολίσθηση, και τρόποι αντιμετώπισης τους στο ελληνικό πολιτικό σύστημα (νέο μανάτζμεντ, ανεξάρτητες ρυθμιστικές αρχές, ελεγκτές δημόσιας διοίκησης κλπ)

4. Η Αξιολόγησης Δημοσίων Πολιτικών

- Τρόποι-μορφές αξιολόγησης
- Εργαλεία Αξιολόγησης:
- Η ανάλυση κόστους -οφέλους
- Η ηθική ανάλυση στον προσδιορισμό των αϋλων παραμέτρων
- Η αξιολόγηση στην παραγωγή δημοσίων πολιτικών στο ελληνικό πολιτικό σύστημα

5. Πολυεπίπεδη Διακυβέρνηση: Ο ρόλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης στη Διαμόρφωση των Δημοσίων Πολιτικών στη Σύγχρονη Ελλάδα

- Θεωρητικά εργαλεία για την κατανόηση της παραγωγής δημοσίων πολιτικών της Ε.Ε.
- Νομιμοποίηση και Αποτελεσματικότητα στην πολυ-επίπεδη διακυβέρνηση της Ε.Ε.
- Η έκταση και τα όρια του εξευρωπαϊσμού των δημοσίων πολιτικών στην Ελλάδα

6. Προϋποθέσεις για επιτυχείς μεταρρυθμίσεις δημοσίων πολιτικών στο ελληνικό πολιτικό σύστημα

- Επιχειρηματίες πολιτικής (policy entrepreneurs)
- Ο ρόλος της Ηγεσίας
- Τα χαρακτηριστικά ενός ολοκληρωμένου σχεδίου μεταρρύθμισης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ Α., *Η μεταρρύθμιση των πολιτικών του κράτους και ο ρόλος της δημόσιας διοίκησης*, στο Μακρυδημήτρης κ.α. (επιμ.) *Διοικητική Θεωρία και Πράξη – Διοίκηση και Κοινωνία*, Αθήνα: Εκδόσεις Σάκκουλα (υπό έκδοση) 2006

ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ Α., *Επιστημικές Κοινότητες και Συλλογική Δράση* στο Γράβαρης, Δ. κ.α. (επ.) *“Εργασία και Πολιτική: Συνδικαλισμός και Οργάνωση Συμφερόντων στην Ελλάδα 1974-2004”* Αθήνα: Σαββάλας (υπό έκδοση) 2006

ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ, ΜΑΥΡΟΜΟΥΣΤΑΚΟΥ, *Πολιτικές Θεωρίες και Θεσμικές Παρεμβάσεις κατά της Διαφθοράς στις Προσλήψεις στο Δημόσιο Τομέα: Η Περίπτωση του Α.Σ.Ε.Π.* στο Κουτσούκης, Σκλιάς (επιμ.) *Διαφθορά και Σκάνδαλα στη Δημόσια Διοίκηση και την Πολιτική* Αθήνα: Σιδέρης 2005

ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ, ΠΕΛΑΓΙΔΗΣ, *Αναπτυξιακή Εμπλοκή και Απεμπλοκή στην Ελλάδα, Η Ελληνική Οικονομία 2002, Τάσεις – Επιλογή*, ετήσια έκδοση 2002

ANDERSON J., *Public Policymaking, US*: Houghton Mifflin 2003

BEVIR M., RHODES R.M., *Αναλύοντας τα δίκτυα: από τις τυπολογίες των θεσμών στις αφηγήσεις των πεποιθήσεων*, *Επιστήμη και Κοινωνία*, τ. 10, ‘Ανοιξη 2003 (21-56)

CHEVALLIER J., *Διοικητική επιστήμη*, Σάκκουλας 1993

ZAMΠΑΡΛΟΥΚΟΥ Σ. στο Νικολόπουλος, Σωτηρόπουλος (επ), *Συνδικαλιστικό κίνημα και κρατικός παρεμβατισμός στη μεταπολιτευτική Ελλάδα*, εις Χ. Λυριντζής, *Κοινωνία και Πολιτική*, Αθήνα, Θεμέλιο : 91-118, 1996

ΚΑΡΚΑΤΣΟΥΛΗΣ Π., *Ευρωπαϊοποίηση αντί παγκοσμιοποίησης: ρεαλισμός ή ουτοπία*, *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, τ. 10 2004

ΚΟΛΛΙΝΤΖΑΣ Τ., *Η Αδράνεια του Status Quo*, Αθήνα: Κριτική 2000

ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ Α., ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ, Α. ΚΑΙ ΖΥΓΟΥΡΑ, Ο. (επιμ.), *Οι ανεξάρτητες διοικητικές αρχές και η αναθεώρηση του Συντάγματος*, *Η διοίκηση και το σύνταγμα*, Σάκκουλας και Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Αθήνα: 137-143, 2002

ΛΑΔΗ Σ., *Παγκοσμιοποίηση, εξευρωπαϊσμός και μεταφορά πολιτικών: μια διαλεκτική προσέγγιση*, *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, τ. 10: 447-467, 2004

ΛΟΥΛΟΥΔΗΣ Λ., *Πολιτικές όψεις της κρατικής παρέμβασης στη γεωργία*, *Ελληνική Επιθεώρηση Πολιτικής Επιστήμης* τ. 6, Νοέμβριος 1995 (121-46), 1995

ΛΑΒΔΑΣ Κ., *Πολιτική Ανάλυση, Εκπαιδευτική Πολιτική και Ομάδες Συμφερόντων* στο Παπαδάκης Ν. (επ.), *Κράτος, Κοινωνία, Αγορά και Πολιτικές στην Εκπαίδευση* Αθήνα: Σαββάλας 2003

ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ Α., *Προσεγγίσεις στη Θεωρία Οργανώσεων*, Αθήνα: Καστανιώτης 2004

ΜΑΥΡΟΓΟΡΔΑΤΟΣ, *Ομάδες πίεσης και δημοκρατία*, Αθήνα: Πατάκης 2000

ΠΑΓΟΥΛΑΤΟΣ Γ., *Ιδέες, Θεσμοί και Συμφέροντα στη Δημόσια Πολιτική στο Επιθεώρηση Πολιτικής Επιστήμης*, τεύχος 13, σ. 45-82, 1999

- ΠΑΠΟΥΛΙΑΣ Δ. & ΤΣΟΥΚΑΣ Χ., *Κατευθύνσεις για την Μεταρρύθμιση του Κράτους*, Αθήνα: Καστανιώτης, 1998
- HERITIER A., KERWER D. ET. AL, *Differential Europe: The EU Impact on National Policymaking*, UK: Rowman&Littlefield, 2001
- HILL & HUPE, *Implementing Public Policy*, UK: Sage 2002
- HOWLETT & RAMESH, *Studying Public Policy*, UK: Oxford Univ. Press 1995
- KINGDON J.W., *Agendas, Alternatives, and Public Policies*, NY: Longman 1995
- MAJONE G., *Evidence, Arguments, & Persuasion in the Policy Process*, US: Yale Un. Press 1989
- MYLLER P., SUREL Y. *Η ανάλυση των πολιτικών του κράτους, Δαρδανός-Τυπωθήτω*, Αθήνα 2002
- MUNGER, M.C., *Analyzing Policy*, NY: W.W. Norton 2000
- PETERS B.G., *American Public Policy: Policy and Performance*, UK: Macmillan 1986
- ROSE R., *Lesson-Drawing in Public Policy*, NJ: Chatham House Publishers 1993
- SABATIER P.A. (Ed.), *Theories of the Policy Process*, US: Westview Press 1999
- SIMON, MARCH, *Οργανώσεις*, Αθήνα: Κριτική [1993], 2003
- ΣΚΟΥΡΤΟΣ Μ., ΣΟΦΟΥΛΗΣ Κ., *Η περιβαλλοντική πολιτική στην Ελλάδα, Δαρδανός Τυπωθήτω* 1995
- STIGLITZ J., *Οικονομική του Δημόσιου Τομέα*, Αθήνα: Κριτική 1992
- ΣΠΑΝΟΥ Κ., *Δημόσια Διοίκηση και Δημόσια Πολιτική στο Σπηλιωτόπουλος, Ε. κλπ. (επιμ.) Η Δημόσια Διοίκηση στην Ελλάδα*, Αθήνα: Σάκκουλας 2001
- ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Δ., *Γραφειοκρατία και Πολιτική Εξουσία*, Αθήνα: Σάκκουλας 1996
- ΤΣΕΜΠΕΛΗΣ Γ., *Εμφωλευμένα Παίγνια*, Αθήνα: Παπαζήσης 2004
- TSEBELIS G., *Veto Players: How Political Institutions Work*, US: Princeton Univ. Press, 2002
- ΧΟΝΔΡΟΛΕΟΥ Γ., *Δίκτυα πολιτικών: από το παραδοσιακό σύστημα κυβέρνησης στη σύγχρονη διακυβέρνηση*, Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης, τ. 10: 41-88, 2004
- WALLIS J. – DOLLERY B., *Αποτυχία της Αγοράς, Αποτυχία της Κυβέρνησης, Ηγεσία και Δημόσια Πολιτική*, Αθήνα Παπαζήσης 2005

ΓΔ-Μ08: ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός του μαθήματος είναι η εμβάθυνση στα ζητήματα οργάνωσης και λειτουργίας του ευρωπαϊκού ενωσιακού συστήματος, καθώς και η εξοικείωση των σπουδαστών με την «πραγματική» λειτουργία του, σε όλες τις φάσεις και στάδια της πολιτικής διαδικασίας.

Στόχος του είναι η παροχή εφαρμοσμένων γνώσεων για τις κύριες διαδικασίες της Ευρωπαϊκής δημόσιας πολιτικής. Παρουσιάζονται με αναλυτικό τρόπο και με τη χρήση εφαρμογών οι σύγχρονες μέθοδοι σχεδιασμού των δημοσίων πολιτικών στο νέο σύνθετο και πολυεπίπεδο περιβάλλον του «ευρωπαϊκού δημόσιου χώρου». Αναλύονται οι διαδικασίες καθώς και η συμβολή των επιμέρους θεσμικών φορέων δράσης και των μεταξύ τους σχέσεων στην ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών πολιτικών. Δίνεται έμφαση στην εξοικείωση με τα επιμέρους ζητήματα της Ευρωπαϊκής Δημόσιας Πολιτικής με σκοπό την διευκόλυνση της περαιτέρω εξειδίκευσης στην ανάλυση των Ευρωπαϊκών πολιτικών.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Στο πλαίσιο του μαθήματος, επιχειρείται η ανάλυση της ενωσιακής πολιτικής διαδικασίας:

- σε όλες τις φάσεις και τα στάδια ανάπτυξής της (διαμόρφωση, υλοποίηση, αξιολόγηση),
- στο σύνολο των επιπέδων διοίκησης που συγκροτούν τον ευρωπαϊκό δημόσιο χώρο (υπερεθνικό, εθνικό, τοπικό),
- στο σύνολο των παραγόντων (δημόσιων και ιδιωτικών), εθνικών και διεθνών και
- με επίκεντρο τόσο τις τυπικές όσο και τις άτυπες σχέσεις και διαδικασίες.

1. Γενική Εισαγωγή

- Η σημερινή ΕΕ.
- Ο ρόλος του Κράτους στην ΕΕ.
- Σύγχρονα θεωρητικά υποδείγματα.

2. Το πολιτικό σύστημα της ΕΕ I: Το πολιτικό περιβάλλον διαμόρφωσης πολιτικής

- Η οργάνωση της κοινοτικής διοίκησης: συμπεριλαμβάνεται η σχέση (οργανική και λειτουργική) με τα άλλα επίπεδα διοίκησης (εθνικό και τοπικό).
- Ο ρόλος των πολιτικών-κομματικών οικογενειών στο ενωσιακό σύστημα.
- Η διαμεσολάβηση των οικονομικών και άλλων συμφερόντων στο ενωσιακό σύστημα.

3. Το πολιτικό σύστημα της ΕΕ II: Τα στάδια διαμόρφωσης πολιτικής και λήψης αποφάσεων

- Η διαμόρφωση της πολιτικής: το σύστημα λήψης των αποφάσεων και η πραγματική λειτουργία του ενωσιακού συστήματος (ημερήσια διάταξη, προνομοθετική κοινοτική διαδικασία, διαμόρφωση της εθνικής ευρωπαϊκής πολιτικής, νομοθετική διαδικασία).
- Ο ρόλος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, του Συμβουλίου, του ΕΚ και των συμβουλευτικών οργάνων της ΕΕ στη λήψη των αποφάσεων.
- Ο ρόλος των εθνικών διοικήσεων στη διαμόρφωση των Ευρωπαϊκών πολιτικών.

4. Το πολιτικό σύστημα της ΕΕ III: Η υλοποίηση πολιτικής και ο έλεγχος της συμμόρφωσης

- Η εκτελεστική λειτουργία σε ενωσιακό επίπεδο, το φαινόμενο της Επιτροπολογίας, οι νέες μορφές διοίκησης και το σύστημα των αυτόνομων ευρωπαϊκών οργανισμών.
- Η πρόκληση της εφαρμογής των Ευρωπαϊκών πολιτικών σε συγκριτικό εθνικό και περιφερειακό επίπεδο.
- Η ενσωμάτωση και εφαρμογή του κοινοτικού δικαίου στην ελληνική εσωτερική έννομη τάξη, ο ρόλος της Διοίκησης.
- Η παθολογία της εφαρμογής, η αντιμετώπισή της, οι διαδικασίες και οι μηχανισμοί ελέγχου.
- Η υλοποίηση των κοινοτικών πολιτικών στην Ελλάδα, ο ρόλος της εθνικής Διοίκησης και τα προβλήματα προσαρμογής.

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ANASTOPOULOS., *In Making European policies work/L' Europe des administrations?*, edited by H. Siedentopf and J. Ziller. Bruxelles/ London: Bruylant/sage, Jean, Greece, 1988

ARMSTRONG, KENETH AND BULMER, SIMON, *The governance of the Single European Market*, Manchester: Manchester University Press 1998

DIMITRAKOPOULOS, DIONYSSIS AND PASSAS ARGYRIS, *Greece in the European Union*, Routledge, London, 2004

DIMITRAKOPOULOS, DIONYSSIS AND RICHARDSON JEREMY, *Implementing EU public policy, στο European Union. Power and policy-making*, edited by J. Richardson, London, Routledge 2001

DIMITRAKOPOULOS, DIONYSSIS, *Learning and steering: changing implementation patterns and the Greek central government*, *Journal of European Public Policy*, 8:4, 604-622, 2001

DIMITRAKOPOULOS, DIONYSSIS, *The Transposition of EU law: 'Post-decisional Politics' and Institutional Economy*, *European Law Journal*, 7:4, 442-458, 2001

EKEME/EIPA, *Εθνική Διοίκηση και Κοινοτικό Δίκαιο*, Συμπόσιο: Η εφαρμογή του κοινοτικού δικαίου από την εθνική διοίκηση υπό το φως της νομολογίας του ΔΕΚ, Σάκκουλας, Αθήνα 1993

FRANGAKIS NIKOS AND PAPAYANNIDES ANTONIOS, Greece: a never-ending story of mutual attraction and estrangement, σε Wessels W., Maurer A. & Mittag J *Fifteen into one? The European Union and its member states*, Manchester University Press, Manchester 2003

FRANGAKIS NIKOS, *Law harmonization. In Greece and EC membership evaluated*, edited by P. Kazakos and P. C. Ioakimidis. London Pinter 1994

GREENWOOD JUSTIN, *Representing Interests in the European Union*, Macmillan 1997

HIX SIMON, *The Political System of the European Union*, Palgrave 1999

ΙΩΑΚΕΙΜΙΔΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ, *Η Ευρωπαϊκή Ένωση και το Ελληνικό Κράτος. Επιπτώσεις από τη συμμετοχή στην ενοποιητική διαδικασία*, Αθήνα, Θεμέλιο 1998

KASSIM HUSSEIN PETERS B. GUY AND WINCENT WRIGHT, *The National Co-ordination of EU Policy. The Domestic Level*, Oxford University Press. 2000

KASSIM, HUSSEIN MENON, ANAND PETERS, B. GUY AND VINCENT WRIGHT, *The National Co-ordination of EU Policy. The European Level*, Oxford University Press 2001

KNILL, CHRISTOPH, *The Europeanisation of National Administrations*, Cambridge University Press 2001

LAVDAS, KOSTAS, *The Europeanization of Greece: Interest Politics and the Crises of Integration*, London: Macmillan, 1997

ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ, ΑΝΤΩΝΗΣ ΚΑΙ ΠΑΣΣΑΣ, ΑΡΓΥΡΗΣ, *Η ελληνική διοίκηση και ο συντονισμός της Ευρωπαϊκής πολιτικής*. Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας. 1994

MENDRINO M., "Non-Compliance and the Commission's Role in Integration". *Journal of European Public Policy*. 3:1, 1996

NUGENT NEIL, *The Government and Politics of the European Union*. Basingstoke/London: Macmillan 1999

PASSAS ANARGYROS, AND CONSTANTIN STEPHANOU, *Grece. In Les Etats membres de l' Union Europeenne: Adaptations-mutations-resistances*, edited by J. Rideau. Paris: LGDJ 1997

PEDLER ROBIN AND SCHAEFER GUENTHER, *Shaping European Law and Policy. The Role of Committees and Comitology in the Political Process*, EIPA 96/09 1996

ΣΚΑΝΔΑΜΗΣ ΝΙΚΟΣ, *Η κοινοτική λειτουργία της εθνικής διοίκησης*. Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας 1990

SPANOU CALLIOPE, *European Integration in Administrative Terms: A Framework for Analysis and the Greek Case*, *Journal of European Public Policy*, 5: 467-84 1996

SPANOU CALLIOPE, *Greece, στο The National Co-ordination of EU Policy*, edited by Hussein Kassim, B. Guy Peters, and Vincent Wright, Oxford University Press 2000

ΣΠΑΝΟΥ ΚΑΛΛΙΟΠΗ, *Ελληνική Διοίκηση και Ευρωπαϊκή Ολοκλήρωση*, Αθήνα, Παπαζήσης 2001

TSINISIZELIS MICHALIS, *Greece, in The European Union and the Member States: Towards Institutional Fusion*, edited by Rometsch, Dietrich and Wessels, Wolfgang, Manchester: Manchester University Press 1996

ΓΔ-Μ09: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ & ΡΥΘΜΙΣΗ: ΠΡΑΚΤΙΚΗ & ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός του μαθήματος είναι η εφαρμοσμένη εξέταση σύγχρονων και νεοπαγών μορφών άσκησης δημόσιας πολιτικής μέσα από την παρουσίαση συγκεκριμένων περιπτώσεων ώστε να διαφωτιστούν οι μηχανισμοί σχεδιασμού και υλοποίησης των πολιτικών στο νέο περιβάλλον.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Το θεματικό πεδίο του μαθήματος εστιάζει στην ανάλυση και εξέταση των τρόπων με τους οποίους οι δημόσιες πολιτικές επιτελούν ρυθμιστικές λειτουργίες στο σύγχρονο πολιτικό περιβάλλον. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην ανάλυση της οικονομικής ρύθμισης μέσα από την εξέταση εκείνων των Ανεξάρτητων Αρχών που ρυθμίζουν τομεακές αγορές και οικονομική δραστηριότητα. Το μάθημα δομείται σε τρεις διακριτές, αλλά συμπληρωματικές μεταξύ τους ενότητες οι οποίες συνιστούν και διαδοχικές φάσεις της διδακτικής διαδικασίας.

1. Θεωρητικό πλαίσιο, Έννοιες

Εισάγονται οι σπουδαστές στις βασικές έννοιες της ρυθμιστικής προσέγγισης. Σκοπός είναι η κατασκευή ενός πλαισίου που θα διευκολύνει τους σπουδαστές να κατανοήσουν πληρέστερα τα επίκαιρα ζητήματα του ρυθμιστικού μέρους των δημοσίων πολιτικών.

2. Πρακτική και Εφαρμογές μέσα από Περιπτώσεις Μελέτης

Οι σπουδαστές βλέπουν μέσα από συγκεκριμένα πεδία μελέτης την εφαρμογή του ρυθμιστικού μέρους των δημοσίων πολιτικών και τους τρόπους που αυτό διαφοροποιείται σε συνάρτηση με τις ιδιομορφίες του προς ρύθμιση πεδίου πολιτικής. Ενδεικτικά, ως περιπτώσεις μελέτης, οι οποίες θα παρουσιαστούν από μία σε κάθε εβδομαδιαία συνάντηση από ειδικούς προσκεκλημένους ομιλητές, προτείνονται οι παρακάτω:

- Πολιτικές ανταγωνισμού
- Η ρύθμιση στον τομέα της ενέργειας
- Η ρύθμιση στον τομέα των τηλεπικοινωνιών
- Η ρύθμιση των θαλάσσιων μεταφορών
- Η ρύθμιση της κεφαλαιαγοράς
- Ρύθμιση και πολιτικές περιβάλλοντος

3. Σύνθεση και Ανασύνθεση του Αντικειμένου

Στην ενότητα αυτή οι προσπάθειες εστιάζουν καταρχήν στη σύνθεση και κατά δεύτερον στην κριτική ανασύνθεση του συνολικού έργου. Η προσπάθεια αυτή σκοπό θα έχει αφενός να κατανοηθούν οι κατευθύνσεις αναπροσδιορισμού των δημοσίων πολιτικών, αφετέρου να προσδιοριστούν οι απαιτήσεις και τα προαπαιτούμενα μιας αποτελεσματικής υλοποίησής της από πλευράς της δημόσιας διοίκησης. Η ενότητα

αυτή υλοποιείται με τη συμμετοχή όλων των συμμετεχόντων εισηγητών στο πρόγραμμα, και ενδεχομένως και άλλων ειδικών. Η εισροή τους στον προβληματισμό θα διοχετευθεί μέσα από μία ή δύο εβδομαδιαίες συναντήσεις που θα πάρουν τη μορφή συζητήσεων στρογγυλής τράπεζας μεταξύ των προσκεκλημένων αφενός και μεταξύ αυτών και των σπουδαστών αφετέρου.

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ελληνική

ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ Μ., *Ανεξάρτητες Διοικητικές Αρχές*, Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας 1995

ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ Ν., *Οι Ανεξάρτητες Διοικητικές Αρχές: Τα αλλοδαπά πρότυπα και τα ημεδαπά κακέκτυπα* σε *Διοικητική Δίκη* (5), σελ. 1140-1180, 1993

ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ Ν., *Οι Ανεξάρτητες Διοικητικές Αρχές* σε Ε.Π. Σπηλιωτόπουλος & Α. Μακρυδημήτρης (επιμ.) *Η Δημόσια Διοίκηση στην Ελλάδα*, σελ. 103-126, Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας / Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών 2001

ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ Ν., *Οι Ανεξάρτητες Διοικητικές Αρχές* σε Α. Μακρυδημήτρης & Ο. Ζύγουρα (επιμ.) *Η Δοίκηση και το Σύνταγμα*, σελ. 137-146, Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας / Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών 2002

ΦΟΡΤΣΑΚΗΣ Θ., *Οι Ανεξάρτητες Αρχές* σε Α. Μακρυδημήτρης & Ο. Ζύγουρα (επιμ.) *Η Δοίκηση και το Σύνταγμα*, σελ. 127-136, Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας / Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών 2002

ΧΡΥΣΑΝΘΑΚΗΣ Χ., *Οι Ανεξάρτητες Δημόσιες Αρχές* σε Α. Μακρυδημήτρης & Ο. Ζύγουρα (επιμ.) *Η Δοίκηση και το Σύνταγμα*, σελ. 111-126, Αθήνα: Αντ. Ν. Σάκκουλας / Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών 2002

Ξενόγλωσση

ADAMS C.F., *The Railroad System*, *The North American Review*, 104(215), 476-511, 1867

ADAMS C.F., *A Chapter of Erie*, *The North American Review*, 109(224), 30-106, 1869

BERNSTEIN M., *Regulating Business By Independent Commission*, Greenwood Press, 1955, 1977

COASE R.H., *The Problem of Social Cost*, *The Journal Of Law and Economics*, (3), 1-44, 1960

GOLDIN CD & LIBECAP, GD (ΕΠΙΜ.), *The Regulated Economy: A Historical Approach to Political Economy*, University of Chicago Press, 1994

HOROWITZ R.B., *The Irony of Regulatory Reform: the Deregulation of American Telecommunications*, Oxford University Press, 1989

LANE J-E, *The Public Sector* (3^η έκδοση), Sage, 2000

PELTZMAN S., *Toward a More General Theory of Regulation*, σε *Journal of Law and Economics*, 19(2), 211-240, 1976

PELTZMAN S., *The Economic Theory of Regulation After a Decade of Deregulation*, σε *Brookings Papers: Microeconomics*, 1, 1-41, 1989

PELTZMAN S., *Political Participation and Government Regulation*, University of Chicago Press, 1998

STIGLER G., *The Theory of Economic Regulation*, σε *The Bell Journal of Economics and Management Science*, 2:3-21, 1971

STIGLER G. (επιμ.), *Chicago Studies in Political Economy*, University of Chicago Press, 1994

STIGLER G., *The Citizen and the State: Essays on Regulation*, University of Chicago Press, 1977

TARBELL IDA, *History of the Standard Oil Company*, New York: McClure, Phillips, 1904

Επίσης, ως βιβλιογραφία δίδονται στους σπουδαστές κείμενα της Ε.Ε. καθώς και κείμενα εργασίας σε συνεργασία με τους εισηγητές- εμπειρογνώμονες.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ

ΓΔ-Ε03: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ – ΧΡΗΣΗ MS PROJECT

1. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η απόκτηση δομημένης γνώσης σχετικά με τη διαχείριση έργων. Σήμερα, παρατηρείται μια διαρκής τάση για αναδιοργάνωση, ανάπτυξη και εκσυγχρονισμό του δημόσιου τομέα και των υπηρεσιών που παρέχει. Κατά τη διάρκεια του μαθήματος αναλύονται όλες οι φάσεις ενός έργου, επιμέρους μέθοδοι προγραμματισμού, το κόστος και οι πόροι που είναι αναγκαίοι αλλά και οι τρόποι διενέργειας των απαιτούμενων ελέγχων.

Στόχος του εργαστηρίου είναι κατανόηση των μεθοδολογιών και τεχνικών διοίκησης έργου και η εξοικείωση των σπουδαστών με το σχεδιασμό, τον έλεγχο και την παρακολούθηση έργου μέσω του εργαλείου MS- Project.

Ειδικότεροι στόχοι :

Οι σπουδαστές μετά το τέλος των μαθημάτων θα πρέπει :

- να γνωρίζουν τις βασικές αρχές της Διοίκησης Έργου,
- να μπορούν να σχεδιάζουν και να προγραμματίζουν τις επιμέρους δραστηριότητες,
- να επιμερίζουν, να αναθέτουν και να ορίζουν χρονικά τα επιμέρους τμήματα ενός έργου
- να παρακολουθούν, να ελέγχουν και να διορθώνουν την πορεία υλοποίησης
- να εκπονούν αναφορές σχετικά με την εξέλιξη του έργου
- να γνωρίζουν τις δυνατότητες και τους περιορισμούς και να χειρίζονται επαρκώς το ανάλογο εργαλείο Microsoft Project.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1. Εισαγωγή στη Διαχείριση Έργου

- Σχετικοί ορισμοί και έννοιες, χαρακτηριστικά έργου, κατηγορίες αποφάσεων που αφορούν τη διαχείριση έργων
- Στόχοι και κανόνες διαχείρισης έργων
- Έναρξη, επιλογή και προσδιορισμός στοιχείων έργου
- Στάδια του κύκλου ζωής ενός έργου
- Οργάνωση και ανάπτυξη έργου
- Παραδείγματα διαχείρισης έργων στην ελληνική δημόσια διοίκηση

2. Προγραμματισμός (με χρήση του MS- PROJECT)

- Στόχοι και περιορισμοί για την ανάπτυξη ενός έργου
- Διαχείριση γνώσης στον τομέα της διοίκησης έργου
- Προσδιορισμός δραστηριοτήτων

- Εκτίμηση διάρκειας και απαιτούμενων πόρων για την υλοποίηση των δραστηριοτήτων του έργου
- Δημόσιος τομέας και προγραμματισμός έργων

3. Μέθοδοι χρονικού προγραμματισμού έργων (με χρήση του MS- PROJECT)

- Ανάπτυξη δικτύου έργου
- Μέθοδος Κρίσιμου Δρόμου (Critical Path Method – CPM)
- Μέθοδος PERT (Project Evaluation Review Technique)
- Διάγραμμα GHANNT
- Μέθοδοι προγραμματισμού έργων που αφορούν τη συγκεκριμένη εξειδίκευση των σπουδαστών

4. Κόστος και χρήση Πόρων έργου (με χρήση του MS- PROJECT)

- Άμεσο, έμμεσο και συνολικό κόστος έργου
- Χρονική κατανομή κόστους έργου
- Συμπίεση χρονικής διάρκειας δραστηριοτήτων
- Σχέση κόστους-χρονικής διάρκειας έργου
- Εξομάλυνση κατανομής πόρων
- Διαχείριση πολλαπλών έργων

5. Επιλογή και αξιολόγηση έργου

- Ανάλυση κόστους-οφέλους,
- Ανάλυση κόστους-αποτελεσματικότητας
- Πολυκριτηριακή αξιολόγηση

6. Έλεγχος Έργου

- Διοίκηση ολικής ποιότητας στη διαχείριση έργου
- Μέθοδοι αξιολόγησης έργων

7. Μελέτη περίπτωσης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

RORY BURKE (Πρόλογος Σέργιος Λαμπρόπουλος), *Διαχείριση Έργου (Project Management – Τεχνικές Σχεδιασμού και Ελέγχου*, Εκδ. ΚΡΙΤΙΚΗ, 1η έκδοση, 2002

DAVIS TONY, *The relationship manager: the next generation of project management*. Burlington: Gower Publishing Company, 2003

HEERKENS, GARY R., *Project management*, New York : McGraw-Hill, 2002

LEVINE, HARVEY A., *Practical project management: tips, tactics, and tools*, New York : John Wiley & Sons Inc., 2002

LEWIS, JAMES P., *Project planning, scheduling and control : a hands-on guide to bringing projects in on time on budget*, 3rd ed. Toronto : McGraw-Hill, 2001

Α. ΔΗΜΗΤΡΙΑΔΗΣ, *Διοίκηση-Διαχείριση Έργου*, Εκδόσεις Νέων Τεχνολογιών, 1999

Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Harold Kerzner Publisher: Wiley John & Sons, 1999

M. ΡΙΕΚΑΑΡ, *Evaluation of the application of the TNO method in service companies*, TNO publication, 1990

Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Harold Kerzner Publisher : Wiley John & Sons, 1999

ΤΡΥΠΙΑ Μ., *Προγραμματισμός Έργων*, Εκδόσεις Παπαζήση, 1977

Microsoft Project, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, 1998

ΓΔ-Ε04: ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Στο εργαστήριο γίνεται μια εισαγωγή στις Στατιστικές Λήψης Απόφασης. Συγκεκριμένα, περιγράφεται η μεθοδολογία λήψης αποφάσεων δίνοντας έμφαση στη διαδικασία συλλογής, ελέγχου και μετασχηματισμού των δεδομένων αφενός και αφετέρου στην ερμηνεία των Στατιστικών αποτελεσμάτων που προκύπτουν με τη χρήση του στατιστικού πακέτου SPSS.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ**1. Εισαγωγή στη Στατιστική Λήψη Αποφάσεων**

- Εισαγωγή στη Λήψη Αποφάσεων
- Εφαρμογή Μεθοδολογιών Στατιστικής Συμπερασματολογίας και Λήψης Αποφάσεων στη Δημόσια Διοίκηση.

2. Εισαγωγή στο Στατιστικό πακέτο SPSS**3. & 4. Στατιστική Παρουσίαση Δεδομένων**

- Παρουσίαση δεδομένων και Στατιστικοί έλεγχοι Δεδομένων: Πίνακες Συχνότητας, Διαγράμματα Ελέγχου κ.λ.π.
- Στατιστικά Μέτρα
- Διαγράμματα
- Πίνακες Παρουσίασης
- Αναφορές

5. & 6. Στατιστική Συμπερασματολογία με χρήση του SPSS *

- Έλεγχοι κανονικότητας
- Εκτίμηση μέσου
- Εκτίμηση διαστήματος εμπιστοσύνης για το μέσο
- Έλεγχος μέσης τιμής
- Έλεγχοι ανεξαρτησίας δύο μεταβλητών
- Έλεγχος συμφωνίας ή ασυμφωνίας δύο μεταβλητών
- Έλεγχοι δύο μέσων τιμών: Παραμετρικές και μη παραμετρικές διαδικασίες
- One Way Analysis of Variance Ανάλυση Διασποράς
- Πίνακας Συσχέτισης δύο μεταβλητών. Συντελεστές συσχέτισης. Γραμμική παλινδρόμηση.

** Θα γίνει συνοπτική παρουσίαση*

7. Μελέτη Περίπτωσης

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

ΚΟΛΥΒΑ ΜΑΧΑΙΡΑ, *Εισαγωγή στη Στατιστική θεωρία και Ασκήσεις*, Εκδόσεις Ζήτη, 1999

DOUGLAS C. MONTGOMERY, *Design and Analysis of Experiments*, Εκδόσεις John Willey & Sons, 1995

Statistics for Research Dowdy, Shirley, 1993

ΧΑΤΖΗΠΙΑΝΤΕΛΗΣ, *Ανάλυση Δεδομένων με τη Βοήθεια Στατιστικών πακέτων*, Εκδόσεις Ζήτη, 1998

Simple Guide to SPSS Win 8.0 & 9.0, Kirkpatrick, 2000

Doing Data Analysis with SPSS 10.0, Carver, 2000

Επίσημα εγχειρίδια της SPSS, 2000

Ι. ΑΠΟΣΤΟΛΑΚΗΣ, Α. ΚΑΣΤΑΝΙΑ, Χ. ΠΙΕΡΡΑΚΟΥ, *Στατιστική Επεξεργασία Δεδομένων στην Υγεία*, Εκδόσεις Παπαζήση, 2003

* Σημείωση: Το εργαστήριο διεξάγεται σε τρία τμήματα σπουδαστών

ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Η Ειδική Φάση Σπουδών περιλαμβάνει τόσο θεωρητική όσο και εφαρμοσμένη εκπαίδευση, η οποία έχει στόχο την καλλιέργεια και ενίσχυση των γλωσσικών γνώσεων και δεξιοτήτων των μελλοντικών στελεχών της Γενικής Διοίκησης, ώστε να αντεπεξέρχονται με αποτελεσματικότητα και δυναμισμό στα καθημερινά τους καθήκοντα. Σκοπός του μαθήματος είναι η κάλυψη ειδικών γλωσσικών δεξιοτήτων επαγγελματικού τύπου σε θέματα που άπτονται των γνωστικών αντικειμένων του Τμήματος.

Δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση του πνεύματος της άμιλλας και της συνεργασίας καθώς και της διαχείρισης και εξυπηρέτησης των πολιτών λόγω της πολυπλοκότητας των απαιτήσεων που καλούνται να διαχειριστούν. Κάτι τέτοιο γίνεται μέσω ομαδικών δραστηριοτήτων, όπως είναι οι τεχνικές διαπραγματεύσεων, η επίλυση συγκρούσεων και θέματα που άπτονται του επαγγελματικού πεδίου των στελεχών της Γενικής Διοίκησης. Οι επικοινωνιακές αλλά και κοινωνικές δεξιότητες είναι βασικά στοιχεία για τον ρόλο που καλούνται να παίξουν στον επαγγελματικό τους χώρο, κάτι για το οποίο δίνεται ιδιαίτερη σημασία καθώς είναι απαραίτητη η συνεργασία με τους πολίτες. Οι τηλεφωνικές συνδιαλέξεις και η παρακολούθηση συνεδρίων και προγραμμάτων με ομολόγους τους στο εξωτερικό είναι μερικά από τα διαφορετικά γλωσσικά πλαίσια, στα οποία πρέπει να κινείται το στέλεχος της Γενικής Διοίκησης και τα οποία απαιτούν γλωσσική εγρήγορση, επάρκεια και ευελιξία.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Η υλοποίηση δημοσίων πολιτικών, η διαχείριση ανθρώπινων και οικονομικών πόρων αλλά και η διαχείριση εθνικών και κοινοτικών προγραμμάτων, καθώς και οι δημόσιες σχέσεις είναι κάποιοι από τους άξονες τα θέματα των οποίων χρησιμοποιούν οι διδάσκοντες στην ξένη γλώσσα και στοχεύουν σε ένα διττό ρόλο:

1. στην καλλιέργεια δεξιοτήτων γραπτής επικοινωνίας:

- με μεταφραστική άσκηση (ευθεία και αντίστροφη) κειμένων από πρωτότυπες πηγές
- με την ανάπτυξη γλωσσικών δεξιοτήτων προφορικής και γραπτής επικοινωνίας επαγγελματικού τύπου, όπως σύνταξη αίτησης, ανακοίνωσης, περίληψης, αναφοράς, πρακτικών, ενημερωτικών δελτίων
- με την εξοικείωση των σπουδαστών/τριών με βασικές έννοιες και όρους του χώρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των ευρωπαϊκών θεσμών, των δημοσίων σχέσεων, του δικαίου και τους σύγχρονους τρόπους διοίκησης.

2. στην καλλιέργεια δεξιοτήτων προφορικής επικοινωνίας:

- με διαδραστικές ασκήσεις μέσα σε μικρές ή μεγαλύτερες ομάδες με στόχο την ανάπτυξη της έκφρασης
- με προσομοίωση συνεντεύξεων με στόχο τη μορφοποίηση κοινωνικών δεξιοτήτων

- με ασκήσεις προσομοίωσης στις τεχνικές διαπραγματεύσεων με στόχο την ανάπτυξη επικοινωνιακών δεξιοτήτων
- με παρουσιάσεις ειδικών θεμάτων με στόχο τη διαχείριση της πληροφορίας
- με προσομοίωση παρουσίασης του καθημερινού προγράμματος εργασίας του στελέχους της Γενικής Διοίκησης.

Αναλυτικότερα, τα θεματικά πεδία από τα οποία καλλιεργείται τόσο ο γραπτός όσο και ο προφορικός λόγος αντλούνται από την παρακάτω θεματολογία:

1. Διοικητικοί Θεσμοί και Ορολογία
2. Δημοσιοϋπαλληλικός Κώδικας
3. Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης
4. Ευρωπαϊκή Δημόσια Διοίκηση
5. Οικονομικό Σύστημα της Διοίκησης
6. Κράτος και οι Υπηρεσίες του
7. Ανθρώπινα Δικαιώματα
8. New Governance Agenda
9. Οι Δημόσιες Σχέσεις ως Μέσο Επικοινωνίας
10. Οικονομική ολοκλήρωση στον ΠΟΕ και στον ΟΟΣΑ
11. Κοινοτικά προγράμματα και Κοινοτικές Οδηγίες
12. Τεχνικές Διαπραγματεύσεων και Επίλυση Συγκρούσεων
13. Θέματα ορολογίας τα οποία αφορούν την Αγροτική, Εμπορική, Διαρθρωτική και Περιβαλλοντική πολιτική της Ελλάδας σε σχέση με την Ευρωπαϊκή Ένωση και τη Διεθνή Κοινότητα.

III. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΥΛΙΚΟ

Αξιοποιείται η ξενόγλωσση βιβλιογραφία που χρησιμοποιείται για το σύνολο των μαθημάτων του Τμήματος. Η βασική ορολογία για κάθε θεματικό πεδίο αποδελτιώνεται από τον Τύπο, τους διεθνείς διαδικτυακούς τόπους και τις Ευρωπαϊκές και Διεθνείς Επίσημες Εκδόσεις και χρησιμοποιείται ως αυθεντικό υλικό προς επεξεργασία. Ταυτόχρονα, χρησιμοποιούνται τα ηλεκτρονικά αρχεία Υπουργείων τα οποία έχουν άμεση σχέση με τα στελέχη της Γενικής Διοίκησης καθώς και τα ηλεκτρονικά αρχεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, της διεθνούς κοινότητας και του ΟΟΣΑ.

Β΄ ΚΥΚΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Β΄ ΚΥΚΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ

Ο β΄ κύκλος της Ειδικής Φάσης Σπουδών (διάρκειας 3 μηνών) πραγματοποιείται μετά το πέρας της Πρακτικής Εκπαίδευσης των σπουδαστών/ σπουδαστριών.

I. ΣΚΟΠΟΣ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ Β΄ ΚΥΚΛΟΥ ΕΙΔΙΚΗΣ ΦΑΣΗΣ

Στόχος του β΄ κύκλου της ειδικής φάσης είναι η περαιτέρω εμπάθυνση επιμέρους θεματικών αντικειμένων του κύκλου μαθημάτων, μέσα από την ενεργό συμμετοχή των σπουδαστών, με την εκπόνηση εργασιών.

Διαρθρώνεται στη βάση των τριών θεματικών αξόνων, στη βάση των οποίων διαρθρώθηκε και το Πρόγραμμα των μαθημάτων εξειδίκευσης:

Σ01: ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Σ02: ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

Σ03: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΕ ΕΘΝΙΚΟ & ΕΝΩΣΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

Στο πλαίσιο του β΄ κύκλου της ειδικής φάσης εκπονούνται μικρές συλλογικές εργασίες (case studies) από τους σπουδαστές κάθε τμήματος, πάνω σε επιλεγμένα θέματα που αφορούν τις επιμέρους θεματικές ενότητες του προγράμματος σπουδών, σύμφωνα με τις ευρύτερες ανάγκες και τα ζητήματα που καλούνται να αντιμετωπίσουν, ως μελλοντικά στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης.

Οι εργασίες που εκπονούν οι σπουδαστές και σπουδάστριες έχουν τα εξής χαρακτηριστικά:

- Αναφέρονται σε θέματα που συνδέονται με πεδία δράσης και αντικείμενα της Δημόσιας Διοίκησης και απαιτούν τόσο επιστημονική επεξεργασία όσο και τεκμηρίωση.
- Εντάσσονται σε ένα ολοκληρωμένο και αυτόνομο πλαίσιο συγκρότησης και παρουσίασης, στην κατεύθυνση μίας μελέτης ή εφαρμοσμένης έρευνας.
- Εκπονούνται από ομάδες 3-6 σπουδαστών/ στριών η κάθε μία, κάτω από την επίβλεψη και ευθύνη ενός ή δύο διδασκόντων.
- Αξιοποιούν εφαρμογές πληροφορικής.

Με τον τρόπο αυτό, παρέχεται η δυνατότητα ενισχυτικής διδασκαλίας από τους διδάσκοντες με αφορμή τα θεματικά αυτά αντικείμενα, ενισχύεται το πνεύμα συνεργασίας μεταξύ των σπουδαστών, όπως επίσης οι επικοινωνιακές και τεχνικές δεξιότητες, μέσα από την «από κοινού» ανάληψη γραπτών εργασιών με τη χρήση ειδικού λογισμικού και πολυμέσων.

II. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΙΚΡΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Με το πέρας του α΄ κύκλου ειδικής φάσης ανατίθεται στους σπουδαστές/στριες η εκπόνηση μικρών εργασιών (μέχρι 5.000 λέξεις), τις οποίες υποστηρίζουν κατά τη διάρκεια του κύκλου σεμιναρίων εξειδίκευσης. Οι εργασίες αυτές εντάσσονται στο

πλαίσιο ευρύτερης μελέτης εφαρμογής ζητημάτων τα οποία αποτελούν αντικείμενο πολιτικής στα πεδία εξειδίκευσης του τμήματος.

Η διαδικασία εκπόνησης μικρών εργασιών περιλαμβάνει τα εξής στάδια:

- Προσδιορισμός ευρύτερων θεμάτων –κεντρικών τίτλων εργασιών- στην κατεύθυνση μιας ολοκληρωμένης μελέτης ή εφαρμοσμένης έρευνας, που αφορά τους άξονες του προγράμματος σπουδών του τμήματος, με ευθύνη του υπευθύνου σπουδών και έρευνας, σε συνεργασία με τους διδάσκοντες.
- Σχεδιασμός των επιμέρους θεμάτων που συγκροτούν την τελική μελέτη και καταμερισμός τους σε τίτλους μικρών εργασιών, από τους διδάσκοντες.
- Ανάθεση από τον υπεύθυνο σπουδών και έρευνας του τμήματος σε συνεργασία με τους διδάσκοντες, επί μέρους θεμάτων και τίτλων εργασιών σε ομάδες σπουδαστών των 3-6 ατόμων η κάθε μία.
- Εκπόνηση των μικρών εργασιών και παρακολούθηση της προετοιμασίας των εργασιών από τους διδάσκοντες, στη βάση συγκεκριμένου προγράμματος και χρονοδιαγράμματος υλοποίησης των εργασιών.
- Η εργασία της ομάδας των 3-6 σπουδαστών έχει ενιαία μορφή και με την εισαγωγή και τα συμπεράσματά της ενοποιούνται οι επί μέρους προσεγγίσεις των διαφορετικών σπουδαστών.
- Παρουσίαση των εργασιών κατά τη διάρκεια του κύκλου σεμιναρίων, στη βάση προγράμματος παρουσιάσεων, παρουσία του διδάσκοντος και των σπουδαστών.

Τέλος, κατά τη διάρκεια του κύκλου αυτού πραγματοποιούνται επίσης τα εξής εργαστήρια:

- ΓΔ-Ε01: Νομοπαρασκευαστική διαδικασία και κανονιστική μεταρρύθμιση- Μελέτη περιπτώσεων
- ΓΔ-Ε02: Νομιμότητα Διοικητικής Δράσης
- ΓΔ-Ε06: Διαχείριση Προϋπολογισμού έργων Κ.Π.Σ.
- ΓΔ-Ε07: Έλεγχος της Διοικητικής Δράσης: Μελέτη περίπτωσης
- ΓΔ-Ε08: Προσομοίωση του ρόλου των Εθνικών Διοικήσεων στο πλαίσιο Κοινοτικών Διαβουλεύσεων, Διαπαραγματεύσεων και Επιτροπολογίας.
- ΓΔ-Ε09: Οι μη κυβερνητικές οργανώσεις και οι εταιρικές σχέσεις τους με το κράτος
- ΓΔ-Ε10: Τεχνικές Διαπραγματεύσεων και Επίλυση Συγκρούσεων
- Ε11: Ανάπτυξη και χαρακτηριστικά αξιολόγησης Ιστοσελίδων

ΓΔ-Σ01: ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Σκοπός αυτού του σεμιναριακού θεματικού άξονα είναι η περαιτέρω εμβάθυνση και εξειδίκευση σε επιμέρους θεματικά αντικείμενα και σε συγκεκριμένα σύγχρονα ζητήματα ποιοτικού ανασχεδιασμού και εξορθολογισμού της δράσης των δημοσίων υπηρεσιών, καθώς και σε νέες διοικητικές δομές διαφόρων τομέων της δημόσιας πολιτικής.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Στο πλαίσιο του σεμιναρίου εκπονούνται μικρές εργασίες πάνω σε επιλεγμένα θέματα, σύμφωνα με το μεθοδολογικό πλαίσιο που δίδεται από τους διδάσκοντες.

Τα θέματα αφορούν ευρύτερες ανάγκες και ζητήματα που καλούνται να αντιμετωπίσουν οι σπουδαστές ως μελλοντικά στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης.

Τα θέματα των εργασιών σχετίζονται με συγκεκριμένους φορείς του δημοσίου, όπου εξετάζεται ο ρόλος και το έργο τους και με επιλεγμένες υπηρεσίες, όπου μελετώνται θέματα όπως:

- η διοικητική παραγωγή και υποστήριξη καθώς και η διαχείριση της οργανωσιακής γνώσης
- η ποιότητα των κανονιστικών ρυθμίσεων
- η απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών
- η κατανομή προσωπικού σε διοικητικές υπομονάδες
- η μετρησιμότητα της διοικητικής δράσης. Προϋποθέσεις εισαγωγής συστήματος δεικτών σε συγκεκριμένες υπηρεσίες
- ο οργανωτικός σχεδιασμός (μεθοδολογική συνέπεια και επάρκεια υφισταμένων δομών)

ΓΔ-Σ02: ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Σκοπός αυτού του σεμιναριακού θεματικού άξονα είναι η περαιτέρω εμβάθυνση και εξειδίκευση σε επιμέρους θεματικά αντικείμενα και σε συγκεκριμένα σύγχρονα ζητήματα που αφορούν τη χρηματοδότηση των δημοσίων πολιτικών και τη διαχείριση των δημοσίων πόρων με στόχο την ανάπτυξη των ικανοτήτων και των δεξιοτήτων των σπουδαστών στην επίλυση προβλημάτων εφαρμογής δημοσίων πολιτικών.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Στο πλαίσιο του σεμιναρίου εκπονούνται μικρές εργασίες πάνω σε επιλεγμένα θέματα, σύμφωνα με το μεθοδολογικό πλαίσιο που δίδεται από τους διδάσκοντες. Τα θέματα αφορούν ευρύτερες ανάγκες και ζητήματα που καλούνται να αντιμετωπίσουν οι σπουδαστές ως μελλοντικά στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης. Τα θέματα των εργασιών σχετίζονται με:

- το πλαίσιο χρηματοδότησης τρεχουσών δημοσίων πολιτικών σε πεδία αιχμής
- συγκεκριμένους μηχανισμούς διαχείρισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης έργων του προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων
- την διαχρονική εξέλιξη των εσόδων του τακτικού προϋπολογισμού κατά βασικές κατηγορίες
- την ανάλυση και πραγματοποίηση των δαπανών τακτικού προϋπολογισμού κατά γενικές κατηγορίες ή κατά Υπουργείο
- τον έλεγχο των δαπανών του κρατικού προϋπολογισμού
- τις δημοσιονομικές εξελίξεις (βασικά μεγέθη-στόχοι δημοσιονομικής πολιτικής)
- τις κρατικές προμήθειες ως μέσο άσκησης αναπτυξιακής πολιτικής και ως ζήτημα της Δημόσιας Διοίκησης

ΓΔ-Σ03: ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΣΕ ΕΘΝΙΚΟ & ΕΝΩΣΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Σκοπός αυτού του σεμιναριακού θεματικού άξονα είναι η περαιτέρω εμβάθυνση και εξειδίκευση σύγχρονων ζητημάτων που αφορούν στο σχεδιασμό και στην υλοποίηση δημοσίων πολιτικών σε επιλεγμένα πεδία πολιτικής, καθώς και στους μηχανισμούς παραγωγής τους, στο νέο σύνθετο και πολυεπίπεδο περιβάλλον του «ευρωπαϊκού δημόσιου χώρου».

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Στο πλαίσιο του σεμιναρίου εκπονούνται μικρές εργασίες πάνω σε επιλεγμένα θέματα, σύμφωνα με το μεθοδολογικό πλαίσιο που δίδεται από τους διδάσκοντες.

Τα θέματα αφορούν ευρύτερες ανάγκες και ζητήματα που καλούνται να αντιμετωπίσουν οι σπουδαστές ως μελλοντικά στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης.

Τα θέματα των εργασιών σχετίζονται με:

- επιλεγμένα πεδία πολιτικών, όπου ερευνάται το πλαίσιο άσκησής τους σε θέματα αιχμής. Ενδεικτικά αναφέρονται: Ρύθμιση και αγορές στον τομέα της ενέργειας: η περίπτωση της Ρ.Α.Ε., πολιτική ανταγωνισμού και ενιαία αγορά, Ελλάδα και διευρωπαϊκά δίκτυα, νέες μορφές συνεργασίας ιδιωτικού- δημοσίου- συμβάσεις παραχώρησης, μετανάστευση, αγορά εργασίας- πολιτική απασχόλησης και κοινωνική προστασία, Κ.Α.Π: Μέλλον και προοπτικές.
- συγκεκριμένες δράσεις του έργου των δημοσίων υπηρεσιών
- τους άξονες προβληματισμού στους οποίους αναφέρθηκαν οι διδάσκοντες κατά τον κύκλο των μαθημάτων, παρουσιάζοντας επί μέρους δημόσιες πολιτικές.

ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ

ΓΔ-Ε03: ΝΟΜΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ & ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ. ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η πληροφόρηση και κατανόηση των σταδίων της νομοπαρασκευαστικής και κανονιστικής διαδικασίας σε δύο στιγμές της: όπως ισχύει σήμερα και όπως θα (πρέπει να) ισχύσει στο μέλλον. Η εξέταση της νομοπαρασκευαστικής και κανονιστικής διαδικασίας εστιάζεται στις λειτουργίες που ασκούνται σήμερα (και τις δομές που τις εξυπηρετούν). Αυτές εξετάζονται υπό το πρίσμα των νέων εξελίξεων που προσκομίζει η κανονιστική μεταρρύθμιση με σκοπό την κατοχύρωση της καλής ποιότητας των ρυθμίσεων. Η συγκριτική θεωρητική ανάλυση συνοδεύεται από την παρουσίαση των ισχυόντων στην Ε.Ε. και τη χώρα μας καθώς και με την σκιαγράφηση μιας οριζόντιας πολιτικής για τη διασφάλιση της ποιότητας των κανονιστικών ρυθμίσεων.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1. «Ρύθμιση» και «Απόφαση» στο δημόσιο τομέα

- Η σημασία των νομοθετικών και κανονιστικών ρυθμίσεων για το διοικητικό γίνεσθαι
- Ομοιότητες και διαφορές στη λήψη των αποφάσεων μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών οργανώσεων

2. Ποιότητα των κανονιστικών ρυθμίσεων

- Πολιτικοί, νομικοί και οικονομικοί παράγοντες που επηρεάζουν την ποιότητα των κανονιστικών ρυθμίσεων
- Μέθοδοι και διαδικασίες διασφάλισης της καλής ποιότητας των κανονιστικών και των νομοθετικών ρυθμίσεων

3. Η εξέλιξη της κανονιστικής μεταρρύθμισης

- Η κανονιστική μεταρρύθμιση ως οριζόντια δημόσια πολιτική
- Η κανονιστική μεταρρύθμιση ως τμήμα των διοικητικών μεταρρυθμίσεων
- Από την «απορρύθμιση» στην «κανονιστική μεταρρύθμιση» και την «κανονιστική διακυβέρνηση»
- Οι αρχές και η μεθοδολογία της κανονιστικής μεταρρύθμισης

4. Τα μέσα της κανονιστικής μεταρρύθμισης

- Η ανάλυση των κανονιστικών επιπτώσεων
- Η απλούστευση των διαδικασιών
- Η κωδικοποίηση
- Η εναρμόνιση

5. Τα αποτελέσματα και οι επιπτώσεις της κανονιστικής μεταρρύθμισης στην επιστήμη και την πολιτική

- Στο δίκαιο
- Στη νομοπαραγωγική διαδικασία
- Στην πολιτική
- Στην οικονομία

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ/ ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

POSNER R. A, *Economic Analysis of Law*, 2^η έκδ., Toronto 1977

STIGLER G. J., The theory of Economic Regulation, στο: *Bell Journal of Economics and Management Science*, Τόμ. 2, Spring 1971, σσ. 3-21

ANTHONY DOWNS, *Οικονομική Θεωρία της Δημοκρατίας*, Εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα 1990

ESTACHE A. & MARTIMORT D., *Politics, Transaction Costs, and the Design of Regulatory Institutions*, www.worldbank.com

HOOD C. (ET ALS.), *Regulation inside Government: Waste-Watchers, Quality Police and Sleaze-Busters*, Oxford University Press, Oxford 1999

NOLL P., *Gesetzgebungslehre*, Reinbek, Hamburg 1973

SCOTT J., *The second generation of regulatory reforms*, εισήγηση στο IMF Conference 8-9 November 1999, www.oecd.org

OECD/PUMA, *Regulatory Policies in OECD Countries. From Intervention to Regulatory Governance*, PUMA/REG (2001)10, 21-Nov-2001

OECD, *Administrative Simplification- Practices and Strategies in OECD-Countries* [GOV/PUM/REG (2002)4]

THE CABINET OFFICE REGULATORY IMPACT UNIT, *Good Policy Making: A Guide to Regulatory Impact Assessment*, London 1999

FRICKE P. & HUGGER W., *Test von Gesetzentwuerfen - Teil 2: Experimentelle Methoden zur Unterstuetzung der Rechtssetzungspraxis*, Speyerer Forschungsberichte 12/1980, σσ. 1-124

ΚΑΡΚΑΤΣΟΥΛΗΣ Π., *Η Νομοθέτηση ως Επιστήμη. Προλεγόμενα σε μια συστημική θεωρία της Νομοθέτησης*, Α. Ν. Σάκκουλας, Αθήνα 1990

ΚΑΡΚΑΤΣΟΥΛΗΣ Π., *Η «κανονιστική μεταρρύθμιση» ως ουσία και διαδικασία λήψης αποφάσεων*, στο *Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Διοίκηση και Σύνταγμα*, Α.Ν. Σάκκουλας, 2002

LUHMANN N., *Das Recht der Gesellschaft*, Suhrkamp, Frankfurt 1993

“Mandelkern Report on Better Regulation”, www.europa.eu.int.

ΓΔ-Ε04: ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η απόκτηση από τους σπουδαστές των δεξιοτήτων και εμπειριών, που θα τους επιτρέψουν να αναπτύξουν νόμιμη διοικητική δραστηριότητα ως υπάλληλοι του Ελληνικού Δημοσίου ή άλλων φορέων δημόσιας εξουσίας (Ν.Π.Δ.Δ.).

Το εργαστήριο στοχεύει στην εξοικείωση των σπουδαστών με την τεχνική έκδοσης νομίμων διοικητικών πράξεων, τόσο από πλευράς τυπικών προϋποθέσεων (προπαρασκευαστικές ενέργειες, γνωμοδοτήσεις, κανόνες λειτουργίας συλλογικών οργάνων, κλήση του διοικουμένου σε ακρόαση και, γενικά, ουσιώδεις τύπους της διαδικασίας), όσο και από πλευράς ορθής ερμηνείας και εφαρμογής του νόμου (νομιμότητα και επάρκεια αιτιολογίας, ορθή χρήση διακριτικής ευχέρειας κ.λπ.), καθώς και της διενέργειας νόμιμων υλικών πράξεων.

Αποσκοπείται, ειδικότερα, να μην ανατρέπεται από τα δικαστήρια και να μη θεμελιώνει την αστική ευθύνη του Δημοσίου η διοικητική δραστηριότητα των σπουδαστών, υπό την ιδιότητά τους ως δημοσίων υπαλλήλων.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Το εργαστήριο πραγματοποιείται με την παρουσίαση και μελέτη υποθέσεων που εκκρεμούν στο Συμβούλιο της Επικρατείας, (ή που «κατασκευάζονται» εν μέρει από τους εισηγητές) οι οποίες αναδεικνύουν διάφορες μορφές διοικητικής πρακτικής και των συνηθισμένων πλημμελειών της.

1. Παρουσίαση και Μελέτη Πρώτης Υπόθεσης

Το θέμα που αναπτύσσεται ανακύπτει από τις παρακάτω νομοθεσίες:

- Επαγγελματική δραστηριότητα των διοικουμένων
- Διοικητικές άδειες
- Διαδικασία και προϋποθέσεις χορήγησης
- Έλεγχος

2. Παρουσίαση και Μελέτη Δεύτερης Υπόθεσης

Το θέμα που αναπτύσσεται ανακύπτει από τις παρακάτω νομοθεσίες:

- Οικονομική Διοίκηση
- Διαγωνισμοί (προμήθειες, υπηρεσίες, δημόσια έργα)
- Διακηρύξεις
- Προσυμβατικό στάδιο
- Εκτέλεση διοικητικής σύμβασης

3. Παρουσίαση και Μελέτη Τρίτης Υπόθεσης

Το θέμα που αναπτύσσεται ανακύπτει από τις παρακάτω νομοθεσίες:

- Περιβάλλον
- Χωροταξία – πολεοδομία
- Δάση
- Περιβάλλον και ανάπτυξη

4. Παρουσίαση και Μελέτη Τέταρτης Υπόθεσης

Το θέμα που αναπτύσσεται ανακύπτει από τις παρακάτω νομοθεσίες:

- Φόροι, δασμοί, κοινωνικοασφαλιστικές εισφορές, χρηματικά βάρη διοικουμένων
- Προϋποθέσεις
- Είσπραξη – αναγκαστική εκτέλεση

5. Σύνθεση- Συμπεράσματα

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Καταρτίζονται συγκεκριμένοι φάκελοι από τους εισηγητές, οι οποίοι περιέχουν τα έγγραφα μιας υπόθεσης με την αναγκαία για το χειρισμό της νομοθεσία.

ΓΔ-Ε07: ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ. ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η εξοικείωση των σπουδαστών με διαδικασίες ελέγχου της διοικητικής δράσης μέσα από την παρουσίαση και ανάλυση συγκεκριμένων περιπτώσεων από τη διοικητική εμπειρία, που αναδεικνύουν προβλήματα που αντιμετωπίζονται κατά την άσκηση της διοικητικής δράσης σε συγκεκριμένους τομείς της δημόσιας διοίκησης. Η παρουσίαση των περιπτώσεων αυτών θα πραγματοποιηθεί από τα Ελεγκτικά Σώματα και τις Υπηρεσίες Επιθεώρησης και Ελέγχου, τον Γενικό Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης και το Συνήγορο του Πολίτη.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1^η Ενότητα:

- Ο Γενικός Επιθεωρητής Δημόσιας Διοίκησης και ο ρόλος του για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της κακοδιοίκησης
- Θεσμικό πλαίσιο-οργάνωση και λειτουργία του Γραφείου του Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης
- Ο Γενικός Επιθεωρητής Δημόσιας Διοίκησης και η παρακολούθηση της δράσης των Σωμάτων και των Υπηρεσιών Επιθεώρησης και Ελέγχου
- Αξιολόγηση του έργου των Σωμάτων και των Υπηρεσιών Επιθεώρησης και Ελέγχου
- Συντονιστικό Όργανο Επιθεώρησης και Ελέγχου
- Πειθαρχική Δικαιοδοσία Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης

2^η Ενότητα:

- Σώμα Επιθεωρητών –Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης
- Ιδιαίτερα Σώματα Επιθεώρησης και Ελέγχου
- Υπηρεσίες Επιθεώρησης και Ελέγχου
- Φορείς που ασκούν Ελεγκτικό έργο
- Θεσμικό πλαίσιο –διοικητική δράση των Ελεγκτικών μηχανισμών
- Ευρωπαϊκά Ελεγκτικά όργανα

3^η Ενότητα:

- Βασικές αρχές που διέπουν τις επιθεωρήσεις και τους ελέγχους
- Διαδικασία και μέθοδοι Επιθεώρησης και Ελέγχου (Εργαλεία –πρότυπα, κλπ)
- Σύγχρονος εσωτερικός έλεγχος
- Συνεργασία Ελεγκτικών μηχανισμών με τους ελεγχόμενους φορείς
- Αποτελεσματικότητα των Επιθεωρήσεων και Ελέγχων και αξιολόγηση της απόδοσης

4^η Ενότητα:

- Παρουσίαση του θεσμού του Συνηγόρου του Πολίτη
- Η έννοια του Ombudsman. Η εφαρμογή του θεσμού σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Ο Ευρωπαϊός Διαμεσολαβητής. Παρουσίαση περιπτώσεων από τη διοικητική εμπειρία
- Αποστολή και ρόλος του Συνηγόρου του Πολίτη. Νομοθετικό πλαίσιο (κοινές διατάξεις και Σύνταγμα). Αρμοδιότητες και πεδίο εφαρμογής των σχετικών διατάξεων.
- Τρόπος υποβολής αναφοράς. Άσκηση διαμεσολάβησης.
- Μέσα και τρόποι άσκησης πίεσης για την εφαρμογή των προτάσεων του Συνηγόρου. Στατιστικά στοιχεία από τη συνολική δράση του.
- Υποθέσεις κακοδιοίκησης, παραβίασης δικαιωμάτων και διακριτικής μεταχείρισης πολιτών

III.ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Εμπειρικό υλικό σε φακέλους που διαμορφώνονται από τους εισηγητές.

**ΓΔ-Ε08: ΠΡΟΣΟΜΟΙΩΣΗ ΤΟΥ ΡΟΛΟΥ ΤΩΝ ΕΘΝΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΝ
ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΕΩΝ,
ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ & ΕΠΙΤΡΟΠΟΛΟΓΙΑΣ**

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η αναβίωση του πλαισίου και της διαδικασίας διαμόρφωσης ουσιαστικών αποφάσεων στο κοινοτικό επίπεδο, μέσω ανακατασκευής των διαδικασιών διαβούλευσης-διαπραγμάτευσης και λήψης αποφάσεων.

Στόχος του είναι επίσης η εξοικείωση των σπουδαστών με τα θέματα εκπροσώπησης της Εθνικής Διοίκησης στην Ε.Ε. και διαμόρφωσης δημόσιας πολιτικής, μέσω της ενεργού συμμετοχής τους, της κατανομής και υιοθέτησης ρόλων.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Το εργαστήριο υλοποιείται με δύο από τις τρεις ασκήσεις προσομοίωσης που αναλύονται παρακάτω, δίνοντας στους σπουδαστές την ευκαιρία να εξοικειωθούν με τη λειτουργία και πρακτική των ευρωπαϊκών θεσμών και του σχεδιασμού της δημόσιας πολιτικής.

Η κάθε άσκηση προσομοίωσης διέπεται από συγκεκριμένους κανόνες που ορίζονται από την αρχή, από τον υπεύθυνο του εργαστηρίου (τα δεδομένα του θέματος, χωρισμός σε ομάδες, κατανομή συγκεκριμένων ρόλων, περιγραφή απαραίτητων ενεργειών, χρονικός προγραμματισμός ενεργειών κλπ.).

Το εργαστήριο μπορεί να πραγματοποιηθεί στην αγγλική γλώσσα ώστε να εξοικειωθούν οι σπουδαστές συγχρόνως στις αντίστοιχες έννοιες και τους όρους.

Προκειμένου οι σπουδαστές να γνωρίζουν το περιεχόμενο των πολιτικών για τις οποίες θα πραγματοποιηθούν οι ασκήσεις προσομοίωσης, θα παρουσιασθούν εν συντομία οι σχετικές πολιτικές σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης και ο ρόλος των Εθνικών Διοικήσεων.

1. Παρουσίαση πολιτικών

- Κοινή Αγροτική Πολιτική
- Εμπορική Πολιτική
- Διαρθρωτική Πολιτική

2. Συνεργασία με τις χώρες της Ασίας και της Λατινικής Αμερικής (1^η άσκηση προσομοίωσης συνάντησης Εθνικών εκπροσώπων σε θέματα αρμοδιότητας της Επιτροπής στο πλαίσιο της επιτροπολογίας)

- Στην άσκηση αυτή θα εξεταστούν οι μέθοδοι εργασίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σύμφωνα με τους κανόνες της επιτροπολογίας, με περίπτωση μελέτης δύο προτάσεων για ειδικά προγράμματα βοήθειας στην Λατινική Αμερική και την Κίνα.

3. Συνάντηση ομάδας εργασίας για τη διαμόρφωση κοινοτικών θέσεων στο πλαίσιο πολυμελών διαπραγματεύσεων της Ε.Ε. σε επίπεδο GATT (Π.Ο.Ε.) (2^η άσκηση προσομοίωσης)

- Στην συγκεκριμένη περίπτωση μελέτης, θα γίνει προσομοίωση των εσωτερικών διαπραγματεύσεων της Ε.Ε. για τη διαμόρφωση των κοινοτικών θέσεων στον τομέα του διεθνούς εμπορίου, στο πλαίσιο του τελικού σταδίου των διεθνών (πολυμερών) διαπραγματεύσεων κατά τον Γύρο Ουρουγουάης της GATT, το Φθινόπωρο του 1993.
- Στόχος είναι η εξοικείωση των σπουδαστών με το πλαίσιο και τα όρια της ενδο-κοινοτικής διαπραγμάτευσης που έλαβε χώρα σε επίπεδο ομάδας εργασίας του Συμβουλίου, προκειμένου να αποφασιστεί η κοινή διαπραγματευτική θέση της Ε.Ε., που θα υποστήριζε στο τελικό στάδιο του Γύρου Ουρουγουάης (15-12-1993).

4. Διαπραγματεύσεις εν όψει της διεύρυνσης σχετικά με τα διαρθρωτικά ταμεία και το ταμείο συνοχής (3η άσκηση προσομοίωσης)

Έχει στόχο να εξοικειώσει τους σπουδαστές με:

- τις πρακτικές, τους κανόνες και τις διαδικασίες που εφαρμόζονται στις κοινοτικές συναντήσεις στο πλαίσιο του Συμβουλίου Υπουργών της Ε.Ε.
- τις τεχνικές διαπραγματεύσεων που εφαρμόζονται για την ικανοποίηση πολλαπλών στόχων
- τον σύνθετο χαρακτήρα της διαδικασίας ανεύρεσης συμβιβαστικών λύσεων
- την σχέση μεταξύ των ανακατατάξεων στο εσωτερικό της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των διαπραγματεύσεων με τον εξωτερικό χώρο

III.ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Συγκεκριμένη βιβλιογραφία επί των αντικειμένων των προσομοιώσεων θα διανεμηθεί στο πλαίσιο των παρουσιάσεων των τομεακών πολιτικών.

Το υλικό των ασκήσεων (κανόνες, πληροφορίες επί του αντικειμένου, εντολές, στοιχεία, κλπ) θα διανεμηθεί με την έναρξη του εργαστηρίου.

ΓΔ-Ε09: ΟΙ ΜΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ & ΟΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ ΤΟΥΣ ΜΕ ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ

Ι. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η προσέγγιση με τη νέα πραγματικότητα των μη κρατικών -μη κυβερνητικών- οργανώσεων. Ο συνεχής πολλαπλασιασμός τους και η δράση τους στον συνεχώς διευρυνόμενο δημόσιο χώρο, δημιουργούν νέες πραγματικότητες. Μέσα από την αναζήτηση των θεσμικών δυνατοτήτων συνεργασίας Κράτους και Κοινωνίας των Πολιτών, καθώς και μέσα από την αξιολόγηση της ήδη υφιστάμενης -θεσμοθετημένης και άτυπης- συνεργασίας μεταξύ τους, όλο και πιο συχνά τα μη κρατικά υποκείμενα ασκούν δημόσιες δράσεις σε τομείς αποκλειστικής -κάποτε- ευθύνης του κράτους.

ΙΙ. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1. Θεωρητική προσέγγιση

- Η εξέλιξη του φαινομένου των ΜΚΟ στον κόσμο
- Η εμφάνιση και η πορεία της εξέλιξής του στην Ελλάδα

2. Πρακτική εφαρμογή

- Η «σύλληψη» και η καταγραφή του κοινωνικού φαινομένου
- Η αναζήτηση της δράσης σε καθεστώς πολυπλοκότητας και σε συνθήκες σποραδικής -μη επαγγελματικής- ενασχόλησης

3. Πρακτικές συνεργασίας

- Οι άτυπες μορφές εταιρικών σχέσεων
- Οι θεσμοθετημένες μορφές τους ανά υπουργείο
- Οι δυνατότητες διεύρυνσης των δυνατοτήτων συνεργασίας
- Η περαιτέρω ενεργοποίηση των ΜΚΟ για κοινωνικές δράσεις
- Μορφές συνευθύνης

4. Αξιολόγηση των εταιρικών σχέσεων

- Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της δράσης των ΜΚΟ
- Αξιολόγηση των συνεργασιών με το κράτος
- Αξιολόγηση της θεσμοθετημένης εταιρικότητας

ΙΙΙ. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ/ ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

Βιβλία

ERNEST GELLNER, *Η Κοινωνία Πολιτών και οι αντίπαλοί της. Συνθήκες ελευθερίας*, Εκδόσεις Παπαζήση

ΓΚΙΟΡΓΚΙ ΦΟΤΕΦ, *Η Κοινωνία των Πολιτών*, Εκδόσεις Φιλίστωρ

ΠΑΝΤΕΛΗΣ ΣΚΛΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΤΕΡΗΣ ΧΟΥΛΙΑΡΑΣ, *Η Διπλωματία της Κοινωνίας των Πολιτών*, Εκδόσεις Παπαζήση

Κείμενο του ΧΡΗΣΤΟΥ ΦΡΑΓΚΟΝΙΚΟΛΟΠΟΥΛΟΥ με θέμα «Μη-Κυβερνητικές Οργανώσεις και ελληνική εξωτερική πολιτική», περιλαμβάνεται στην έκδοση «Ελληνική Εξωτερική Πολιτική. Μια συνολική προσέγγιση» του ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΤΣΑΚΩΝΑ. Εκδόσεις Σιδέρης

ΑΝΤΩΝΗΣ ΜΑΚΡΥΔΗΜΗΤΡΗΣ, *Κράτος και Κοινωνία των Πολιτών*, Μεταμεσονύκτιες Εκδόσεις

ΝΙΚΟΣ ΜΟΥΖΕΛΗΣ, *Από την αλλαγή στον εκσυγχρονισμό - Κριτικές παρεμβάσεις*, Εκδόσεις Θεμέλιο

συλλογικό (ΜΑΝΟΛΗΣ ΧΡΥΣΑΚΗΣ, ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΖΙΩΜΑΣ, ΝΤΕΠΗ ΚΑΡΑΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟΥ, ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΧΑΤΖΑΝΤΩΝΗΣ) *Προοπτικές απασχόλησης στον τομέα της κοινωνικής οικονομίας*, για το Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας. Εκδόσεις Σάκκουλα

ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΣΠΑΝΟΥ, *Διοίκηση, πολίτες και Δημοκρατία*, Εκδόσεις Παπαζήσης.

ΝΙΚΛΑΣ LUHMANN, *Νομιμοποίηση μέσω διαδικασίας*, Εκδόσεις Κριτική (για προχωρημένη αναζήτηση)

ΝΙΚΗΤΑΣ ΛΙΟΝΑΡΑΚΗΣ, *Οι συνέπειες του Γατόσκυλου. Κοινωνική πολυπλοκότητα και ΜΜΕ*, Εκδόσεις Παπαζήση

Άρθρα

«Δημοκρατία, τεχνολογία και συμμετοχή των πολιτών», άρθρο στο Βήμα (13/7/2003) του Γιώργου Παπαδημητρίου

«Γιατί αποτυγχάνουν οι μεταρρυθμίσεις», άρθρο του Νίκου Μουζέλη στο Βήμα (29/6/2003)

«Μεταρρύθμιση και κομματικοκρατία», άρθρο του Νίκου Μουζέλη στο Βήμα (συνέχεια του προηγούμενου, σας το στέλνω με e-mail)

«Κοινωνία Πολιτών», περιοδική έκδοση της Κίνησης Πολιτών για την Παρέμβαση. Όλα τα τεύχη στον δικτυακό τόπο www.paremvassi.gr

Έντυπα

Ντοκουμέντα από την Παγκόσμια Διάσκεψη του ΟΗΕ στο Ντέρμπαν (2002) για τον «Ρατσισμό, τις Φυλετικές Διακρίσεις, τον Αντισημιτισμό και τις συναφείς Μισαλλοδοξίες» Έκδοση της Επιτροπής για τις ΜΚΟ του Υπ. Εξωτερικών

Ντοκουμέντα του ΟΗΕ για το «2001. Διεθνές Έτος για τον Εθελοντή» Έκδοση Επιτροπή ΜΚΟ του Υπ. Εσωτερικών

«Η Επιτροπή και οι μη κυβερνητικοί οργανισμοί. Οικοδόμηση ισχυρότερης εταιρικής σχέσης», έγγραφο εργασίας της Επιτροπής που υποβλήθηκε από τον πρόεδρο Prodi και τον αντιπρόεδρο Kinnock

Euro Citizen Action Service, «A guide to European Union funding for NGOs» www.ecas.org.

Σχολιασμός του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων για τη λειτουργία του «Εθνικού Συμβουλίου Τουρισμού». Περιλαμβάνεται στον απολογισμό για το 2002. Έκδοση ΣΕΤΕ.

ΓΔ-Ε10: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ & ΕΠΙΛΥΣΗ ΣΥΓΚΡΟΥΣΕΩΝ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός του εργαστηρίου είναι να βελτιώσει τις διαπραγματευτικές ικανότητες των σπουδαστών, οι οποίοι οργανωμένοι σε ομάδες και με ανάληψη συγκεκριμένων ρόλων θα έχουν τη δυνατότητα:

- να προβληματιστούν για την έννοια και τη σημασία της διαπραγμάτευσης
- να αναγνωρίσουν διαφορετικούς τρόπους προσέγγισης της διαπραγμάτευσης και να συζητήσουν κριτήρια επιλογής μεταξύ τους
- να αναλύσουν σημαντικές τεχνικές πτυχές της διαπραγμάτευσης
- να εξασκηθούν στην πρακτική εφαρμογή των συμπερασμάτων του εργαστηρίου.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ**1^η Ενότητα**

- Τρόποι Προσέγγισης
 - Εισαγωγική Άσκηση Διαπραγμάτευσης σε μικρές ομάδες
 - Θεωρητικό Πλαίσιο
 - Τρόποι Προσέγγισης της διαπραγμάτευσης

2^η Ενότητα

- Τέχνη της Διαπραγμάτευσης

3^η Ενότητα

- Εξάσκηση
 - Εξάσκηση στη Διαπραγμάτευση
 - Προετοιμασία και Διεξαγωγή Διαπραγμάτευσης

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ

ΓΔ-Ε06: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΡΓΩΝ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΣΤΗΡΙΞΗΣ

Ι. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Στα πλαίσια αυτού του εργαστηρίου γίνεται προσπάθεια για μια ολοκληρωμένη παρουσίαση των συμμετεχόντων στη διαχείριση έργων ΚΠΣ, δίνοντας τις όψεις του τελικού δικαιούχου, της Διαχειριστικής αρχής αλλά και του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

ΙΙ. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1^η έως 3^η Ενότητα

Στο εργαστήριο αφού παρουσιαστεί η κεντρική διαχείριση έργων του ΚΠΣ, δίνεται στη συνέχεια μια προσέγγιση της όψης της διαχείρισης από τη μεριά των Διαχειριστικών αρχών.

4^η έως 7^η Ενότητα

Στοχεύουν να δώσουν ένα case study για την κατάρτιση και διαχείριση προϋπολογισμού έργων στα πλαίσια του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης από τον τελικό δικαιούχο. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει:

- την ανάλυση των προδιαγραφών της κατάρτισης και διαχείρισης Προϋπολογισμού έργων. Η ανάλυση θα γίνει με την ενεργό συμμετοχή των σπουδαστών.
- το σχεδιασμό της δομής μιας εφαρμογής – Βάσης Δεδομένων (MS Access 2000) με την οποία μπορεί να υποστηριχθεί η διαχείριση έργων του Γ' Κ.Π.Σ.
- τη δημιουργία των αναγκαίων πινάκων με ενδεικτικά δεδομένα από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Γ' Κ.Π.Σ.
- την παρουσίαση μιας ολοκληρωμένης εφαρμογής

ΙΙΙ. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

C. J. DATE, *An Introduction to Database Systems*, , Addison-Wesley Publ., 1994

E.F. CODD, *Extending the database relational model to capture more meaning*, Acm Tods 4, 1979

CONRAD CARLBERG , *Business Analysis with Excel*, Que, 1995

ALISON BALTER , *Mastering Ms Access 2000 Development*, SAMS, 1999

EVAN CALLACHAN, *Ms Access 2000 - Fundamentals with Visual Basic for Applications*, Microsoft Press, 1999

* Σημείωση: Το εργαστήριο διεξάγεται σε τρία τμήματα σπουδαστών

ΓΔ-Ε11: ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΩΝ

Ι. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

Σκοπός είναι η παρουσίαση των αναγκαίων τεχνικών και τεχνολογιών που χρησιμοποιούνται ως υπόβαθρο για την ανάπτυξη Ιστοτόπων, ικανών να παρέχουν την απαραίτητη λειτουργικότητα για την δημιουργία και υποστήριξη των δικτυακών υπηρεσιών καθώς και δικτυακών κοινοτήτων. Οι προδιαγραφές και οι μεθοδολογίες ανάπτυξης των sites αναδεικνύονται σε παράγοντες ποιότητας των θεμάτων επικοινωνίας και γενικότερης λειτουργίας των φορέων της Δημόσιας Διοίκησης για την επίτευξη της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

Στόχος είναι η κατανόηση με θεμάτων Σχεδιασμού Πλαισίου Πιστοποίησης Κυβερνητικών sites/ Πυλών. Θα δοθεί έμφαση σε εικαστικά και λειτουργικά θέματα, καθώς επίσης και σε θέματα διαθεσιμότητας, απόδοσης, ασφάλειας και χρόνου απόκρισης, παρέχοντας το κατάλληλο πλαίσιο διάδρασης του πολίτη / επιχείρησης με την Δημόσια Διοίκηση.

Ειδικότεροι στόχοι:

- Κατανόηση κριτηρίων ποιότητας ιστοσελίδων
- Ανάπτυξη ικανοτήτων αξιολόγησης ιστοσελίδων
- Εξοικείωση με εργαλεία ανάπτυξης ιστοσελίδων προκειμένου να αποκτήσουν γνώσεις και δεξιότητες για δημιουργία συντήρηση και επικαιροποίηση ιστοσελίδων.

ΙΙ. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ

1. Εισαγωγή στα εργαλεία Δημιουργίας Ιστοσελίδων - FrontPage

- Τι είναι ο Παγκόσμιος Ιστός
- Τι είναι οι ιστοσελίδες και η γλώσσα HTML
- Διακομιστής Ιστού, τοποθεσία ιστού
- Αρχεία πολυμέσων σε ιστοσελίδες
- Εισαγωγή στην δημιουργία ιστοσελίδων
- Εργαλεία Δημιουργίας Ιστοσελίδων
- Βασικά χαρακτηριστικά του FrontPage

2. Βασικές μορφοποιήσεις ιστοσελίδων

- Δημιουργία τοποθεσίας ιστού με χρήση οδηγού,
- με χρήση προτύπου. Κενός ιστός.
- Διαχείριση ιστοσελίδων
- Εισαγωγή κειμένου, εισαγωγή αρχείου σε ιστοσελίδα,
- βασικές μορφοποιήσεις
- Υπερσύνδεσμοι, σελιδοδείκτες

3. Εισαγωγή πολυμέσων

- Προσθήκη Εικόνας-Γραφικών
- Συνδυασμός κειμένου-εικόνας
- Εικόνα φόντου
- Σύνδεσμοι από εικόνα
- Εισαγωγή ήχου και κινούμενης εικόνας

4. Πίνακες – Πλαίσια - Φόρμες

- Δημιουργία και επεξεργασία πίνακα
- Εισαγωγή και διαχείριση πλαισίων
- Κοινόχρηστα περιγράμματα και γραμμές πλοήγησης
- Θέματα στο FrontPage
- Δημιουργία ενσωματωμένων φύλλων στυλ

5. Πίνακες – Πλαίσια - Φόρμες

- Δημιουργία διασυνδεδεμένων φύλλων στυλ
- Δημιουργία φόρμας με οδηγό φόρμας
- Δημιουργία φόρμας από την αρχή, εισαγωγή και επεξεργασία βασικών χειριστηρίων φόρμας
- Πρότυπα σελίδων με φόρμες

6. Προσθήκη Εφέ

- Διαχειριστής πινακίδας διαφημίσεων
- Μετρητής επισκέψεων
- Πλαίσιο κυλιόμενου κειμένου
- Κουμπιά αιώρησης
- Χρονοπρογραμματισμός εμφάνισης εικόνας
- Πίνακας περιεχομένων κ.λ.π.

7. Νέες τεχνολογίες στην ανάπτυξη

- Έμφαση στις τεχνολογίες/πρωτόκολλα πίσω από την υλοποίηση τρόπων επικοινωνίας (chat, forums) και E-democracy, e-government

III. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΙ ΤΟΠΟΙ

Web Design with HTML (Microsoft Press)

Web Design with XML: Generating Webpages with XML, CSS, XSLT and Format, MANFRED KNOBLOCH, et al

ΔΡ. ΣΠΥΡΟΣ ΣΥΡΜΑΚΕΣΗΣ, *Αλληλεπίδραση Ανθρώπου Υπολογιστή*

Αρχείο Έργων- Μελέτες ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α.

ALEX CHARALABIDIS, *The book of IRC : The ultimate guide to IRC*, 1999

J. KOMORN, *Chat...Chat...Chat*, 2000

Internet : The Complete Reference, Mc Graw Hill, 1999

C. LEWIS, *101 Essential Tips using the Internet*, Inc Dk Publishing, 1997

J. UDELL, *Practical Internet Groupware*, O'Reilly & Associates, 1999

E. ROSEN, *Personal Videoconferencing*, Manning Publications, 1996

ΕΥΑΓΓ. ΜΠΑΝΔΗΛΑ, *Το πρώτο Βιβλίο του Frontpage 2000*, Εκδόσεις Νέων Τεχνολογιών, 1999

DANIEL. A. TAUBER – BRENDA KIEMAN – MOLLIE, *Πλήρες Εγχειρίδιο του Frontpage 2000*, E. Holzschlag, 1999

ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ

I. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Σκοπός του μαθήματος στον β' κύκλο της Ειδικής Φάσης Σπουδών είναι η πρακτική πλέον επαφή των σπουδαστών με τη γλώσσα και η ολοκλήρωση της κάλυψης ειδικών γλωσσικών δεξιοτήτων επαγγελματικού τύπου σε θέματα που άπτονται των γνωστικών αντικειμένων του τμήματος Γενικής Διοίκησης. Η μεγαλύτερη έμφαση δίνεται στη σημασιολογική και διερευνητική διάσταση της γλώσσας μέσω μικρών εργασιών και πρακτικής εξάσκησης.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Η επαφή με την ξένη γλώσσα γίνεται με:

1. στρατηγικές ανάπτυξης των γλωσσικών δεξιοτήτων μέσω του προγραμματισμού δραστηριοτήτων, της κατανόησης λήψης αποφάσεων και της επεξεργασίας ιδεών
2. περαιτέρω ανάπτυξη των γλωσσικών δεξιοτήτων προφορικής και γραπτής επικοινωνίας επαγγελματικού τύπου (παρουσίαση θέματος, αίτηση, ανακοίνωση, περίληψη, αναφορά, νόμοι, πρακτικά, ενημερωτικά δελτία)
3. εμβάθυνση και ανάλυση θεματικών αντικειμένων του κύκλου σεμιναρίων εξειδίκευσης και εκπόνηση εργασιών των σπουδαστών
4. προσομοίωση παρουσίασης του καθημερινού προγράμματος εργασίας του στελέχους της Γενικής Διοίκησης
5. τεχνικές και παρουσίαση ομιλίας
6. μελέτη ξενόγλωσσης αρθρογραφίας σχετική με τα θέματα ενδιαφέροντος του τμήματος.

III. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΥΛΙΚΟ

Αξιοποιείται η ξενόγλωσση βιβλιογραφία που χρησιμοποιείται για το σύνολο των μαθημάτων του Τμήματος. Η βασική ορολογία για κάθε θεματικό πεδίο αποδελτιώνεται από τον Τύπο και τις Επίσημες Ευρωπαϊκές και Διεθνείς Εκδόσεις και χρησιμοποιείται ως αυθεντικό υλικό προς επεξεργασία. Ταυτόχρονα, χρησιμοποιούνται τα ηλεκτρονικά αρχεία Υπουργείων τα οποία έχουν άμεση σχέση με τα προς μελέτη θέματα καθώς και οι αντίστοιχοι ευρωπαϊκοί και διεθνείς διαδικτυακοί τόποι.



Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (ΕΣΔΔ)
Πειραιώς 211, ΤΚ 177 78, Ταύρος
τηλ: 210. 34 96 225-6, fax: 210. 34 28 042,
www.ekdd.gr